

NAGYATÁD VÁROS INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA

II. Kötet: INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

Az 59/2022. (III. 24.) számú önkormányzati
határozattal elfogadva.

2022.03.24.

Készítette:

EX ANTE Tanácsadó Iroda Kft.

Farkas László
TT 01-6199; Tkö 01-16873

Településtervező

Dr. Mérei András

Projektmenedzser, terület- és
településfejlesztő geográfus

Janza Frigyes

Ügyvezető, közigazdász

Horváth Kristóf

közigazdász

Moldrich Dávid Gergő

közigazdász

Megbízó:

Nagyatád Város Önkormányzata
Cím: 7500 Nagyatád, Baross Gábor u. 9.
Tel.: 06 (82) 504 500
Fax: 06 (82) 504 555
E-mail: varoshaza@nagyatad.hu



Honlap: www.nagyatad.hu

Dátum: 2022.03.24.

www.exante.hu



TARTALOMJEGYZÉK

1	Bevezetés.....	5
2	ELŐZMÉNYEK.....	6
3	KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI.....	8
3.1	A stratégiai fejlesztési célok meghatározása.....	8
3.1.1	Nagyatád város jövőképe a Településfejlesztési Konceptióban.....	8
4	STRATÉGIAI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA.....	11
4.1	A középtávú célrendszer bemutatása.....	12
4.2	A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása.....	15
5	A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK.....	18
5.1	Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklásával.....	19
5.2	Az egyes akcióterületeken a megvalósításra kerülő fejlesztések összefoglaló jellegű bemutatása, a fejlesztések ütemezése.....	21
5.3	A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve.....	34
5.4	Az akcióterületeken kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések és ezek illeszkedése a stratégia céljaihoz.....	36
5.4.1	Beruházás jellegű hálózatos projektek.....	36
6	ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM.....	58
7	A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI.....	63
7.1	Külső összefüggések (a stratégia illeszkedése a településrendezési eszközökhöz, az ágazati stratégiákkal, az önkormányzat gazdasági programjával, a települési környezetvédelmi programmal és más környezetvédelmi tervekkel, a területfejlesztési tervdokumentumokkal, védettségekkel való összhang bemutatása).....	63
7.2	Belső összefüggések (a célok logikai összefüggései, a helyzetértékelésben beazonosított problémákra ad-e megoldást, a stratégia megvalósíthatósága, a célok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatása).....	71
8	A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI.....	73
9	A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE.....	76



9.1	A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek	76
9.2	Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti kereteinek meghatározása	79
9.3	Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok.....	81
9.4	Monitoring rendszer kialakítása	83
10	AZ INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA TERVEZÉSÉNEK MÓDSZERTANA.....	94

1 BEVEZETÉS

Jelen dokumentum Nagyatád Város Önkormányzata által 2015-ben készített és elfogadott Integrált Településfejlesztési Stratégiájának felülvizsgálata. A Stratégia felülvizsgálatát négy tényező tette szükségessé. Az egyik tényező az új, 2021-2027-es Európai Unió tervezési ciklus megkezdése, Unió szinten új kohéziós politikai célok kerültek megfogalmazásra, Magyarország új Partnerségi Megállapodása pedig ezen célok eléréséhez új operatív és nemzeti programokat hívott életre. Ez új pénzügyi keretet teremtett. Második tényező, hogy a 2015-ben elfogadott ITS-ben megfogalmazott célok egy része megvalósult. Számos projekt előkészítő munkálata történt meg és lépett a megvalósítás stádiumába. Akadtak azonban célok, amelyek megvalósulása különböző okok miatt nem indulhatott meg. A 2020-as évben kitört koronavírus pandémiahelyzet az önkormányzati gazdálkodást is bizonytalan időre átírta, jelentős adóbevételeket vont el az állam a települési önkormányzatoktól, ezért harmadik tényezőként az önkormányzat lecsökkent mozgásterét kell figyelembe venni. Végül a negyedik tényező, amely következtében a felülvizsgálat szükségessé vált, a Somogy Megyei Önkormányzat felülvizsgált Településfejlesztési Konceptiója és Programja, valamint az új Integrált Területi Programjának tervezése.

Az integrált településfejlesztési stratégia tartalmi felépítése

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia a város rövid-középtávú, 7-10 évre tervezett fejlesztéseit felsorakoztató településfejlesztési eszköz, amely területi alapú, a település városrészeire, akcióterületeire vonatkozó célok meghatározására, és azok megvalósítására készül. Az ITS integráltsága a különböző szakpolitikai megközelítéseket (pl. gazdaságfejlesztés, környezeti fejlesztés, közlekedésfejlesztés, műszaki infrastruktúra fejlesztés, társadalmi programok stb.), a települési partnerek (lakosság, vállalkozói szektor, civil szektor, közszféra stb.) céljait, elvárásait, illetve az önkormányzat meghatározó szerepét jelenti.

- A településfejlesztési koncepció közép-hosszútávú fejlesztési céljait rövid-középtávú programokká, projekteké bontja le.
- Tervezése területi szemléletű, a város egészére, városrészekre, akcióterületekre fogalmazza meg a célokat, fejlesztéseket.
- Megvalósíthatósági megközelítést alkalmaz: pénzügyi, indikátorvállalási, illetve szervezeti feltételek biztosításának követelményét fogalmazza meg.
- Meghatározó szerepet szán a partnerségi alapú tervezésnek, ami a kijelölt célrendszer megfelelő helyi támogatását és középtávú megvalósíthatóságát jelenti.

Az ITS a 314/2012. (XI.8.) Kormányrendelet szerint készül, célrendszere a településfejlesztési koncepció alapján kerül kidolgozásra, az első rész ezeket a célokat tárgyalja. A második részben a területi szemléletnek eleget téve akcióterületek kerülnek lehatárolásra, bemutatásra és akcióterületi projektek kerülnek bemutatásra. Az akcióterületek mellett a város egészére kiterjedő hálózatos és azokon kívül álló pontszerű célok is megfogalmazásra kerülnek. A beruházás jellegű fejlesztések mellett nem beruházás jellegű (soft) projektek is részét képezik a stratégiának. Mivel Nagyatádon valós szegregációs veszélyt jelentő szegregációval veszélyeztetett terület és szegregátum nem található, ezért az ITS antiszegregációs programot nem tartalmaz. A dokumentum utolsó fejezetei a célok összefüggéseivel és megvalósíthatóságával, illetve a fejlesztéspolitika intézményrendszerével, az eredmények folyamatos követésének (monitoring) lehetőségeivel és azok kockázataival foglalkozik.

2 ELŐZMÉNYEK

Nagyatád város Integrált Településfejlesztési Stratégiája 2015-ben a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI.8.) Kormányrendelet szerinti tartalommal készült el. Az ITS-ben meghatározásra kerültek a 7-8 éves, illetve a 2014-2020-as Európai Unió tervezési időszakhoz illeszkedően településfejlesztési célok, akcióterületek, projektek. A 2015-ös ITS készítése óta eltelt időszakban a projektek közül számos megvalósításra került. 6 év alatt olyan jelentős változások következtek be, mind a gazdasági, társadalmi folyamatokban, jogszabályi környezetben, illetve az önkormányzati feladatok és az önkormányzati szervezet, működés és gazdálkodás kapcsán, amelyek indokoltá tették a 2015-ös ITS felülvizsgálatát, módosítását. Emellett elkezdődött a 2021-2027-es Európai Unió tervezési időszak, amely az ország és a helyi önkormányzatok számára is új fejlesztési irányokat jelöl ki, ezzel együtt az Unió által támogatott fejlesztések köre is változik.

Megváltoztak a külső tényezők:

- a 2020-ban a világban kitört COVID-19 koronavírus pandémia miatt megváltoztak a piaci, gazdasági körülmények, befektetési tendenciák;
- a korábbinál sokkal jelentősebb mértékben szintre emelkedett az energiahatékonyság, a környezetvédelem, a klímaváltozás kérdése;
- a digitalizáció, a kommunikáció sosem látott fejlődésen ment keresztül, a smart (okos) eszközök, új telekommunikációs szabványok (5G) elterjedése a települési és településüzemeltetési szolgáltatások, tevékenységek új megközelítését hívták életre;
- az Európai Unióban 2021-ben új 7-éves tervezési időszak kezdődött, a kohéziós politikában új irányok jelentkeztek
- a fenntartható európai városokról szóló Lipcsei Charta megújításra került 2020-ban, amely funkcionális kapcsolatot teremt a 2020 utáni városfejlesztési menetrend és a területfejlesztési menetrend között.

Megváltoztak a belső tényezők:

- a pandémiahelyzet miatt jelentős mértékben megterhelésre került az önkormányzat egészségügyi és szociális intézményrendszere, amely feltárta a működési-gazdálkodási hiányosságokat;
- az országban bevezetett vírusjárvány miatt veszélyhelyzet és rendkívüli jogrend a korábbinál nagyobb mértékű adóelvonást eredményezett a helyi önkormányzatoktól, ezért 2021-től az önkormányzati gazdálkodás a korábbinál kevesebb mozgásteret nyújt a településfejlesztési célok megvalósítására;
- a lakosság életminősége a járványhelyzet következtében romlott, nőtt a munkanélküliség, egyes gazdasági szektorok (pl. turizmus-vendéglátás) jelentős bevételkiesést szenvedett el;

Fejlesztéspolitikai, jogszabályi és tervi háttér:

A 2021-2027-es időszakban az EU kohéziós politikájának 5 fő célja:

- Intelligensebb Európa
- Zöldebb, karbonmentesebb Európa
- Jobban összekapcsolt Európa
- Szociálisabb Európa
- A polgáraihoz közelebb álló Európa

Jogszabályi és tervi háttér:

- 314/2012.(XI.8.) Kormányrendelet;
- a Partnerségi Megállapodásban foglaltak mentén kidolgozott, 2021-2027 támogatási időszak operatív programjai (Széchenyi Terv Plusz: DIMOP Plusz, EFOP Plusz, MAHOP Plusz, IKOP Plusz, GINOP Plusz, TOP Plusz, VOP Plusz, KEHOP Plusz) ;
- Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (elfogadva az 1/2014. (I.3.) OGY. határozattal)
- Országos Területrendezési Terv (OTrT) (Magyarország és egyes kiemelt térségeinek területrendezési tervéről szóló 2018. évi CXXXIX. törvény Második rész)
- Somogy Megye Területrendezési Terve (SMTTrT) Somogy Megyei Közgyűlés elnökének 6/2020. (III.16.) sz. rendelete
- Somogy Megye Területfejlesztési Konceptiójának felülvizsgálata
- Somogy Megye Területfejlesztési Programja 2021-2027
- Somogy Megye Integrált Területi Programja 2021-2027

3 KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

3.1 A stratégiai fejlesztési célok meghatározása

Nagyatád város Integrált Településfejlesztési Stratégiájában megfogalmazott célok és beavatkozások teljes mértékben a megalapozó vizsgálatban feltárt erősségekre és gyengeségekre építve, a beazonosított problémák megoldását célozzák.

A stratégia felülvizsgálatát megelőzően 2019-ben megtörtént a Településfejlesztési Konceptió felülvizsgálata is, amelynek céljaival az ITS összhangot teremt.

3.1.1 Nagyatád város jövőképe a Településfejlesztési Konceptióban

Élhető település

Nagyatád környezetével harmóniában élő és fejlődő, rendezett és esztétikus megjelenésű európai kisváros, a kistérség minden térségközponti funkcióval ellátott központja, amely eléggé vonzó ahhoz, hogy a magasan képzett lakosságát, és fiatalságát helyben tartsa, továbbá reális, és ismert letelepedési célpont legyen az ország más területeiről, vagy más – elsősorban EU tagállam - országokból érkező kvalifikált munkavállalók, és azok családja számára. A fiatal korosztályok helyben történő boldogulását segítve a város régiós összehasonlításban is jó minőségű alap- és középfokú oktatási, valamint sport- és szabadidős lehetőségeket kínál a település és a járás lakóinak, emellett a lakosok és vállalkozások számára érzékelhetően korszerű, ügyfélbarát közigazgatási szolgáltatásokat nyújt.

A környezeti fenntarthatóságra való törekvéseket demonstrálva és a klímaváltozás hatásaira felkészülten a városi intézmények mindegyike megújuló energiaforrásokat használ, a városi lakásállomány energetikai korszerűsítése az önkormányzat szakmai támogatásának köszönhetően jól halad, a város klíma- és energiatudatos lakó- és munkahelyi környezetet biztosít. A kedvező táji, természeti környezetét és értékeit őrző, körültekintően fejlesztő település. A védelem alatt álló ökológiai funkciójú területek háborítatlansága biztosított. A korlátozásokkal hasznosítható természeti értékek mind nagyobb részben környezeti nevelés és a bemutatás szolgálatába helyeződnek. A lakott területen a zajterhelés és a levegőszennyezés csökkenő tendenciájú a várost elkerülő további útszakaszok megépítésének köszönhetően. Az önkormányzati ügyintézők jelentős része mind a lakosság, mind a szervezetek számára elektronikus alapokon, ügyfélbarát megoldásokkal, hatékonyan, helyben illetve otthonról intézhető. Az infokommunikációs elérés magas színvonalú szolgáltatási szinten rendelkezésre áll. Az időskorú lakosság is magas szintű gondoskodásban, odafigyelésben részesül, az idősek biztonságára és speciális szükségleteire kiemelt figyelmet fordít a város. A településszerkezetből adódó belső különbségek nem jelentenek életminőségbeli különbségeket az egyes városrészek lakói számára. A belvárosban élénk kiskereskedelmi élet van, itt található a város és térségi falvak lakói számára kedvelt, heti vásárnak is helyt adó piac, a belvárosi terek gyakori színhelyei a kulturális- és sport rendezvényeknek, míg a falusias, kertvárosias hangulatú településrészek a nyugodt, természetközeli életmódra adnak lehetőséget, a szolgáltatások és infrastruktúra teljes körű kiépítettségével. Nagyatád jelentős arányú, a rekreációt szolgáló zöldterülettel rendelkezik, melyek folyamatos fejlesztése a városvezetés számára kiemelt célterület. A közösségi terek megújulásával és a programkínálat bővülésével Nagyatád színes kulturális és közösségi élettel rendelkező településsé válik. A lakosság továbbra is rendszeresen és nagy számban részt vesz a közösségi zöldítési, szépítő

akciókban, amiket magas fokon és térségi szinten is elismert színvonalon gyakorol. A város nyújtotta közszolgáltatások minden településrész lakói számára azonos színvonalon elérhetők, a lakossági igényekre épülő közösségi közlekedés, az átgondolt közlekedési rendszer, és a jól kiépült kerékpáros infrastruktúra segítségével. Az önkormányzat együttműködésben a gazdasági- és civil szereplőkkel számos közérdekű fejlesztést valósít meg, amely hozzájárul a település élhetőségének javításához, ezen keresztül pedig a népességmegtartó, illetve népességvonzó képessége javulásához. Az épített örökség védelme, a zöldfelületek megóvása, fejlesztése révén hosszú távon fenntartható vonzó városkép jön létre.

Befektetési célpont

A település gazdasága döntően az ipari tevékenységekre épül a gépipar, faipar, textilipar, és mezőgazdaság területén. A jelenleg a településen működő vállalkozások a fejlesztési források sikeres felhasználásával, és az igényeikhez igazított szakképzési rendszerre, valamint a város által biztosított ipari parki infrastruktúrára és üzleti szolgáltatásokra támaszkodva hosszú távú fejlődési pályára állnak. A mezőgazdasági vállalkozások hálózatos együttműködésével sikerül emelni a termékek feldolgozottsági szintjét, a gépipar, élelmiszer feldolgozás és a textilipar területén K+F tevékenység indul. A város munkaerő-piaci vonzáskörzete kb. 30 km-es sugarú körben kiterjed a szomszédos járások területére is. Az ipari termelés és a termeléshez kapcsolódó szolgáltatások létesítményei elsődlegesen az Ipari Parkra és a Déli Iparterületre koncentrálnak, az Ipari Park majdnem teljes kihasználtsággal üzemel, a Déli Iparterület esetében a barnamezős zóna megújul. A magas színvonalú és a gazdasági szervezetek igényeivel összehangolt szakképzésnek köszönhetően a város jól képzett és rugalmas munkaerő potenciállal rendelkezik. Az önkormányzat sikeresen mentorálja a vállalkozások hálózatba szerveződését, aktív befektetésösztönzési tevékenységet folytat, vállalkozóbarát egyablakos ügyintézővel segíti a már működő és letelepülni kívánó vállalkozásokat.

Jelentős turisztikai desztináció

A város turisztikai potenciálja tovább erősödik a gyógyvízre, az épített környezet minőségére, a természeti értékekre és az egyedi turisztikai attrakciókra alapozva. A turisztikai ágazatban mind a szálláshely-kínálat, mind a turisztikai szolgáltatások hozzáadott értéke növekvő pályára áll. A turisztika speciális ágaként fejlődésnek indul az alkonyatipar, a városba a magas szintű egészségügyi szolgáltatások, a kedvező megélhetési költségek és az élhető települési környezet miatt letelepedő fizetőképes idősebb korosztályra alapozva fejlődnek az idősgondozáshoz kapcsolódó szolgáltatások és az idősek igényeihez igazított kereskedelmi és szabadidős szolgáltatások. Speciálisan az idősek igényeihez igazodó lakásépítések indulnak. A fentiekhez is kapcsolódóan megvalósul a fürdő modernizálása, bővítése. A megfelelő minőségű szolgáltatásokat biztosító, a kor igényeihez igazodó gyógy- és termálfürdő növekvő számú látogatót vonz a városba. A strand területén a projekt előkészítést követően magánbefektető olyan komplexumot hoz létre, amely kiküszöböli a strand szezonális működését, és a wellness szolgáltatások körének bővítésével az idősebb korosztály mellett a fiatalabb korosztályok számára is vonzó turisztikai célpontot nyújt. A település életében jelentős szerepet betöltő fürdőturizmus mellett megjelenik a bakancsos és ökoturizmus is. A különböző turisztikai ágak számára vonzó tényező a kiemelkedő természeti környezet, a mozaikos tájrészletek, a térség bejárhatósága és a kiépített kékinfrastruktúra. A TDM szervezet által koordinált marketing, és a szolgáltatói együttműködés mellett a térség országosan is ismert és kedvelt 3-4 napos öko-, gasztro-, és élményturisztikai csomagokat kínál. Emellett a térség turisztikai kínálatát szervesen kiegészíti a kerékpárút infrastruktúra, kerékpáros turisztikai attrakciók várják az ide érkező vendégeket.

Térségi központ

A város vezetése érdemi, folyamatos és szervezett párbeszédet folytat a városi lakossággal, a letelepült vállalkozásokkal és a helyi civil szervezetekkel, valamint a térség meghatározó egyéb szereplőivel.

A járás települései rendszeresen és érdemben működnek együtt a gazdaság-, az idegenforgalmi és az infrastrukturális fejlesztések terén a térségközpont Nagyatád vezetésével. A speciális közigazgatási tevékenységeket a térségközpont látja el, a település foglalkoztatási és szolgáltatási vonzáskörzete a járashatárokat átlépve, együttműködve a megalakult megyei és helyi foglalkoztatási paktumszervezetekkel, kiterjed egészen Barcsig, Berzencéig, Böhönyéig és Kadarkútig. Nagyatád a térségi központi szerepét a táji adottságainak kihasználásával tovább erősíti. Élére áll és példát mutat a zöld infrastruktúra hálózatának kiépítésében és annak összekapcsolásában a szomszédos településekkel. Ezáltal nem csak az élővilág számára hoz létre fenntartható ökológiai folyosókat, hanem a térség lakossága számára is alternatív gyalogos és kerékpáros kapcsolatokat alakít ki. Zöldutakat hoz létre.

Értékeit őrző település

Az egyre inkább előtérbe kerülő trendek, mint az egészségtudatosság, fenntarthatósági szemlélet, helyi termékek iránti kereslet, a kerékpáros, bakancsos és ökoturizmus mind meghatározó tényezők a település jövőképeinek megfogalmazásában. Az élhető települési táj magában foglalja az épített környezetet, a táj- és természeti adottságok harmonikus egységét. Nagyatád táji, természeti, környezeti jövőképe szerint természeti adottságai révén, gazdag vízrajzával, a Rinya-patak menti tórendszerével nemcsak a lakosai számára képes egészséges, minőségi és élhető életteret biztosítani, hanem a térségbe érkező látogatók számára is. A város lakóközössége szereti és becsüli a település kiépített és jól karbantartott zöldterületeit, előszeretettel fedezi fel a külterületi erdőket, kertes területeket, részt vesz a városszépítő akciókban. A település adottságait és a klímaváltozás környezeti kihívásait egyaránt figyelembe véve, azokra építve magas színvonalú, jól működő, megújuló energiákra támaszkodó lakó- és munkahelyi környezetet biztosít. A környezet alacsony terhelését szem előtt tartva a település és lakosai a tájat fenntartható módon művelik, okszerű tájgazdálkodást folytatnak. A mezőgazdaság racionalizálásával, a szántóföldeken a mezővédő erdősávok, mezsgyék gazdasági és ökológiai elvek mentén kialakított hálózatával, valamint a mozaikos tájrészletek megőrzésével hozzájárul a térség biológiai diverzitásának fenntartásához. A táj megfelelő hasznosítása révén a település érvényesíti a táj- és természetvédelmi alapelveket, okszerű gazdálkodásával pedig megállja helyét a helyben előállított és feldolgozott élelmiszerek termelésében és piacra juttatásában.

Mindezek alapján Nagyatád jövőképe: környezetével harmóniában fejlődő, lakossága számára nyugodt életkörülményeket biztosító, felelős térségi központként a járás lakossága és az ide látogatók számára magas színvonalú szolgáltatásokat nyújtó, vonzó és nyitott város, amely a térség gazdasági centrumaként erős helyi gazdasággal rendelkezik, és természeti, táji adottságait, kulturális és épített értékeit kihasználva térségi szinten meghatározó, nemzetközileg is elismert, vonzó turisztikai célponttá válik.

4 STRATÉGIAI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA

Átfogó cél (2030)	Nagyatádon és térségében élők életminőségének javítása az élhető település kialakítására, a vonzó befektetési célpont fejlesztésére, a turisztikai potenciál kiaknázására és a térségi szerepkör erősítésére alapozva.	
Stratégiai célok	S1: A város élhetőségének javítása	S2: Értékteremtő és fenntartható gazdasági szerkezet megteremtése, a város gazdasági szervezőerejének javítása
Operatív célok	O1: A társadalmi befogadás erősítése, a város népességmegtartó-képességének javítása	
	O2: Humán közszolgáltatások javítása	
	O3: Vállalkozói ökoszisztémák erősítése, hálózatos együttműködések javítása	
	O4: A zöld gazdaság arányának növelése	
	O5: Befektetés-ösztönzés	
	O6: Klímaváltozásra való hatékony felkészülés	
	O7: Karbonsemlegességre törekvő közmű- és közlekedésfejlesztés	
	O8: A város turisztikai potenciáljának és a térségi együttműködések turizmusszervező-erejének hatékonyabb kihasználása	
Horizontális elvek	H1: Értéktörző és megújuló szemléletű, tudatos és kezdeményező városfejlesztés – partnerségben a város lakosaival, civil, gazdasági és kulturális szereplőivel	
	H2: Klímatudatosság, energiahatékonyság és fenntarthatóság elvének figyelembevétele valamennyi fejlesztésben	
	H3: Digitális és okos technológiák elterjedésének elősegítése, támogatása	

4.1 A közép-távú célrendszer bemutatása

S1: A város élhetőségének javítása

A városfejlesztés elsődleges célja minden esetben az élhető és minőségi városi környezet megteremtése, mind a város lakói, mind a városba látogatók számára. A minőségi városi környezet hozzájárul a lakók életminőségének javításához, javíthatja a demográfiai trendeket, és hozzájárul az idegenforgalmi vonzerő – ezáltal a térségi versenyképesség – növeléséhez. Ezt a város az épített- és természeti környezetének értékőrző megújításával, minőségi fejlesztésével érheti el, melynek nagy hagyományai vannak Nagyatád esetében. Ennek érdekében szükséges:

- Közigazgatási és közszolgáltatást nyújtó intézmények megújítása.
- Önkormányzati épületek folyamatos energetikai fejlesztése.
- Megújuló energiaforrások arányának növelése, elsősorban a geotermális és napenergia hasznosítása.
- Pihenésre, aktív kikapcsolódásra alkalmas minőségi terek kialakítása, fejlesztése (parkok, vízpartok, sportterületek, játszóterek).
- Lakóterületek fejlesztése (rehabilitáció, rekonstrukció), épített környezet értékeinek fenntartható megőrzése funkciók telepítésével a kihasználatlan ingatlanok esetében.
- Közösségi közlekedési rendszer szolgáltatási színvonalának emelése.
- Kerékpáros infrastruktúra fejlesztése.
- Közmű-infrastruktúra fejlesztése.
- Villámárvizek elleni védekezési stratégia kidolgozása.

A város természeti környezetének védelme az egyik legfontosabb alapfeltétele a hosszútávon biztosítandó élhetőségi feltételeknek. A klímaváltozás okozta szélsőséges időjárási viszonyok (pl. villámárvizek) megmutatták, hogy városi szinten szükséges felkészülni a rendkívüli eseményekre. Ezen túlmenően a város egésze mint a klímaváltozást előidéző üvegház- és károsanyag kibocsátó a saját intézményeiben, szolgáltatásaiban, valamint a helyben élő lakosságtól és gazdasági szereplőktől is elvárja a klímavédelemmel kapcsolatos szemlélet megjelenését és érvényesülését a fejlesztési elképzeléseikben, beruházásaikban.

A városfejlesztés sikeressége nagymértékben függ az „integrált szemléletmód” érvényesítésétől, vagyis attól, hogy a döntéshozók, beruházók és tervezők képesek-e saját céljaikon, érdekeiken túllépve megteremteni a projekt sikerességéhez szükséges integrált fizikai, gazdasági és társadalmi környezetet, valamint attól, hogy időben felismerik-e azt a pillanatot, amikor a korábbi stratégia felülvizsgálatra szorul. Nagyatád az elmúlt évtizedek tervszerű fejlesztéseivel egy ciklus vége felé közeleg, ahol az infrastruktúra fejlesztéséből, az épített és természeti értékek megújításából már csak néhány hiányzó elem megvalósítása szükséges. Ezzel párhuzamosan azonban új célokat szükséges kitűzni, amelyek összefoglalva a **szolgáltató városként határozhatunk meg**. A szolgáltató város megvalósítása egy olyan folyamat, ahol az infrastruktúra kiépítéséről a hangsúly fokozatosan az életminőséget javító szolgáltatások felé toódik, és ahol az önkormányzat olyan tevékenységeket vállal fel, melyek eddig nem tartoztak a feladatkörébe, vagy eddig meg sem jelentek társadalmi igényként. A szolgáltató város ügyfélbarát közigazgatással rendelkezik, „okos” megoldásokat alkalmaz, aktívan közreműködik a befektetés ösztönzésben, és hatókörébe tartozó vállalkozások együttműködésének szervezésében, saját működési körében is megújuló energiaforrásokra és fenntarthatóságra alapoz, szakmailag támogatja a lakossági energetikai fejlesztéseket, közreműködik a városi migráció pozitív irányba alakításában, nagy hangsúlyt helyez a helyi közösség kohéziójának megtartására, és a településmarketingre. E célok elérése érdekében Nagyatád projektszemléletben gondolkodik, azzal a távlati céllal, hogy e tevékenységek a fejlesztési ciklus végére önfenntartóvá váljanak.

S2: Értékteremtő és fenntartható gazdasági szerkezet megteremtése, a város gazdasági szervezőerejének javítása

Nagyatád járásközponti szerepköréből adódóan a térségi alapfeladatokat a város látja el. A kistérség egységes fejlődéséhez elengedhetetlen, hogy a térség képessé váljon arra, hogy problémáit és szükségleteit közösen tudja megfogalmazni, majd ezeket integrált programokká alakítsa. Nagyatád város jelen stratégiai dokumentuma összehangoltan, a kölcsönös egymásrautaltság felismerésével és az együttműködés további erősítésének szándékával készült. A kistérség szervezeti keretei (Rinyamenti Kistérség Többcélú Önkormányzati Társulás) biztosítják a hatékony együttműködést. Az együttműködéshez szükséges a térségi szinten jelentkező fejlesztési igények, projektjavaslatok ismerete és számbavétele, valamint a folyamatos egyeztetés és tájékoztatás a tervezett vagy éppen megvalósuló fejlesztésekről. A közös érdekű fejlesztések megvalósításakor létrejövő együttműködések olyan többleterőt jelenthetnek a térség számára, amely a további fejlődés mozgatórugójává válhat. Ennek érdekében szükséges:

- A települési önkormányzatok közötti kapcsolat erősítése.
- A térségi kohézió erősítése a közlekedési kapcsolatok fejlesztésével (pl.: az alárendelt közlekedési utak és mezőgazdasági utak állapotának javítása).
- Az intézményfejlesztések térségi szintű összehangolása (egészségügyi- és szociális ellátás, oktatás terén).
- Az idegenforgalom – térségi szintű programkínálat és attrakcióbővítés (pl. egységes térségi arculat, turisztikai menedzsment, kistérségi marketing tevékenység, attrakciók egymásba fűzése, vendégváró és marasztaló események térségbe vonzása).
- A kistérségi helyi termelők támogatása, termékeik feldolgozása és helyi termelői piacok létesítése.
- A regionális és kistérségi kerékpárút-hálózat fejlesztése.
- A kistérségi identitástudat növelése (pl. civil szervezetek hálózatosodásának elősegítése, kistérségi közös hagyományőrző tevékenységek.)
- A pályázatfigyelő „rendszer”, tájékoztató fórum működtetése.

A rendszerváltozás és a gazdasági átalakulás, a privatizáció során a város és a térsége nagyvállalatainak átalakulása után több kis- és középvállalkozás jött létre, megtartva a nagyvállalat termékeinek és piacának egy részét. Továbbblépésüknek, fejlődésüknek infrastrukturális, humánkapacitás, és pénzügyi akadályai vannak. Nagyatád és térsége számára a belső erőforrások, vagyis a nyersanyagbázis, emberi tőke, termelési hagyományok és a meglévő kapacitások jelentik egy korszerű technológiára és megújult szervezeti keretekre épülő, versenyképes ipari szektor alapjait, vagyis a már megtelepült és működő cégek továbbfejlődésének támogatására kell helyezni a hangsúlyt, de megtartva annak a lehetőségét, hogy új cégek is betelepülhessenek. Ennek érdekében szükséges:

- Nagyatád Déli Iparterületének fejlesztése, a gazdasági övezet infrastruktúrájának kiépítése, hogy a barnamezős területek megújulhassanak, és a már megtelepült vállalkozások számára bővítési területek szabaduljanak fel, illetve a terület új vállalkozásokat is tudjon fogadni.
- Nagyatádi Ipari Park bővítése, az ehhez szükséges infrastruktúra kiépítése, hogy a város zöldmezős beruházásban gondolkodó befektetők számára is tudjon megfelelő telephelykínálatot biztosítani.

- A város fejlesztését kezdeményező és a végrehajtást koordináló szervezeti keretek és személyi feltételek erősítése, ami magában foglalja az aktív befektetés ösztönzést, a gazdasági szereplők fejlesztési elképzeléseinek támogatását (egyablakos ügyintézés, intézményesített kapcsolattartás), együttműködést a fejlődéshez szükséges munkaerő kapacitás rendelkezésre állásához, a hálózatos gazdasági kapcsolatok kialakulásának megszervezését, különös tekintettel a mezőgazdaság és erdőgazdálkodás területén a magasabb hozzáadott értékű termékek piacra jutása érdekében.

A magyar lakosság egészségi állapota közismerten rossz. Az ország lakossága öregedő korfát mutat. E két adottságból egyértelműen látszik, hogy egyre többen szorulnak orvosi kezelésre. Hazánknak az Európai Unióhoz történő csatlakozása megnyitotta annak a lehetőségét, hogy Nyugat-Európa lakói hazánkban gyógyíttassák magukat, még hozzá az ottani áraknál jóval kedvezőbben. A város turisztikai vonzerejét természeti, táji adottságai, a termál- és gyógyvizek jelenléte, a fejlett egészségügyi infrastruktúra, az épített környezet minősége és gazdag kulturális értékei adják. Ezek közül is legszámottevőbb fejlesztés és kitörési pont – a kedvező egészségturisztikai keresleti trendekhez igazodva - a gyógyvízre épülő egészségturizmus, valamint ennek specializált változata, az életvitelszerű gondoskodást nyújtó alkonyatipar lehet. A fürdő turizmus másik ága, a wellness és élményturizmus esetében Nagyatád a nagy fürdőfejlesztések köréből való kimaradásával komoly hátrányba került mind az országos, mind a térségi fürdőkkel folytatott verseny tekintetében, a következő időszak feladata e hátrány mérséklése, leküzdése egyedi szolgáltatáscsomagok kialakításával. A turizmus fejlődése érdekében szükséges:

- A Termál- és Gyógyfürdő szolgáltatási színvonalának erősítése, ennek megfelelően átépítése bővítése.
- Városi Strandfürdő területén a wellness szolgáltatások kialakítása, bővítése, befektetőknek kijárható fejlesztési terv előkészítése, mellyel kiküszöbölhető a szezonális, és új turisztikai célcsoportok érhetőek el, bővül a turisztikai kínálat.
- Egyedi, innovatív turisztikai attrakciók, és programturizmus fejlesztése (katonahagyományok, gasztronómia).
- Piaci alapon működő, magas színvonalú bentlakásos idősek lakóparkjának kialakítása.
- Az idősek lakóparkját kiszolgáló piaci alapon szervezett egészségügyi és szociális szolgáltatási csomag fejlesztése.
- Alkonyatiparhoz kapcsolódó szakképzési rendszer működtetése, a program bel és külföldi marketingje.

4.2 A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása

Az átfogó célok és stratégiai célok, a megalapozó vizsgálat, és a partnerségi egyeztetés során tett észrevételek, valamint az önkormányzat helyismeretére alapozva kerültek meghatározásra. Ezek együttesen biztosítják az átfogó célok és stratégiai célok megalapozottságát, amelyek hozzájárulnak egy reális és hosszútávon elérhető jövőkép eléréséhez

Az alábbi táblázatban összefoglaltuk az átfogó célok, stratégiai célok és a horizontális elvek kapcsolatát:

Stratégiai célok	Operatív célok								Horizontális elvek		
	O1	O2	O3	O4	O5	O6	O7	O8	H1	H2	H3
S1: A város élhetőségének javítása	xxx	xxx	xx	xxx	xx	xxx	xx	xx	xxx	xxx	xxx
S2: Értékteremtő és fenntartható gazdasági szerkezet megteremtése, a város gazdasági szervezőerejének javítása	x	xx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx

x gyenge kapcsolat
 xx közepes kapcsolat
 xxx erős kapcsolat

I.2.1. A városrészi szintű célok meghatározása

Nagyatád esetében városrészek nem kerültek lehatárolásra, azonban a tervezett fejlesztések egyes elemei területileg, és funkcionálisan is a városközpontához kapcsolódnak, részben az ott már megvalósított funkcióbővítő akcióterületi fejlesztés folytatását jelentik, ezért annak célrendszere az alábbiak szerint kerül aktualizálásra:

Nagyatád városközpontjában a kereskedelmi, szolgáltató, közszolgáltatási, rekreációs és turisztikai funkciók erősítése, ezzel javítva a lakosság életminőségét, a város vonzerejét a betelepülni vágyók számára, gazdasági potenciálját, és térségi központi szerepét. Ennek érdekében:

- Az épületállomány megújítása, különös tekintettel a közigazgatási, vagy közszolgáltatást nyújtó intézményekre, valamint a városképet meghatározó épületekre.
- A zöldfelületi és közterületi rendszer rehabilitációjának folytatása, különös tekintettel a 68-as út városi elkerülő szakaszának megépülésével felszabaduló közlekedési folyosóra.
- A közlekedési kapcsolatok erősítése, különös tekintettel a kerékpáros elérhetőségre.
- A turisztikai potenciál erősítése a Termál- és Gyógyfürdőhöz és az alkonyatiparhoz kapcsolódó infrastruktúra fejlesztésekkel.
- A közösségi programokkal a társadalmi kohézió és a lokálpatriotizmus erősítése.

I.2.2. A városi és városrészi szintű célok kapcsolata, összefüggések bemutatása

A városközpontra és a Rinya-mentére kidolgozott program, a városi átfogó céllal, és az egyes ágazati célokkal összhangban van, a meglévő funkciók megerősítésére irányul. A fent vázolt célrendszer koherenciáját egyértelműen biztosítja, hogy a benne foglalt célok gyakorlatilag egy vezérfonalra épülnek fel. Az ITS-ben meghatározott minden tematikus és városrészi cél megvalósulása végső soron Nagyatád gazdaság fejlődését, az életkörülmények javulását szolgálja maximálisan figyelembe véve a város adottságait, és eddigi fejlődési irányát. A célok elérését szolgáló fejlesztések jellemzően funkcióerősítő fejlesztések lesznek. Városi szintű funkcióvesztés nem történik, a középtávú program nem befolyásolja a funkciók történetileg kialakult, elfogadott és alapvetően megfelelő rendszerét, zárványok nem keletkeznek: az elégtelen gazdasági (turisztikai és kereskedelmi) funkciók kiemelt fejlesztése mellett elsősorban a lakókörnyezeti és természeti környezeti minőség, és ezek együttes hatásaként a térségi szerepkör erősítése valósul meg.

I.2.3. Középtávú stratégiai célokhoz rendelt indikátorok

Stratégiai célok		Indikátor	Mértékegység	Célérték	Célérték elérésének éve	Forrás
S1	S2					
X	X	A fejlesztések nyomán megerősített új városi funkciók száma	db	növekedés	2027	Önkormányzati adatszolgáltatás
X	X	Rekreációs céllal fejlesztett zöldfelületek látogatottsága	%	növekedés	2027	Önkormányzati adatszolgáltatás
	X	A fejlesztések eredményeként megtakarított energia aránya az önkormányzati épületekben	%	növekedés	2027	Önkormányzati adatszolgáltatás
X	X	Közösségi programok, akciókban résztvevők száma	fő	növekedés	2027	Önkormányzati adatszolgáltatás
X		Regisztrált társas vállalkozások száma	db	növekedés	2027	KSH
X	X	Lakossági elégedettség	%	növekedés	2027	Primer lakossági felmérés
X	X	Zöldfelület növelése	m ²	növekedés	2027	Önkormányzati adatszolgáltatás

5 A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

Az ITS, mint operatív jellegű stratégia, tartalmazza azon lényeges fejlesztési jellegű beavatkozásokat (projekteket, illetve programokat), amelyek a célok eléréséhez szükségesek. A projektek nemcsak beruházási típusúak lehetnek, hanem például foglalkoztatási, képzési, szemléletformáló, közösségfejlesztő, társadalmi felzárkóztatást célzó jellegűek is.

Az ITS az alábbi projekt-típusokat különbözteti meg:

Akcióterületi projektek

Akcióterületi projektnek tekinthetők a térben és időben koncentrált, egymással összehangolt beavatkozásokból álló projektek. A térben való koncentráltság azt jelenti, hogy a beavatkozások egy jól meghatározható határvonallal körülvett területen belül történnek. Az időben való koncentráltság pedig azt jelenti, hogy az akcióterületen belüli beavatkozások szintén egy jól meghatározott, de záros határidőn belül - legfeljebb néhány év alatt, jelenleg a 2021-2027-es uniós cikluson belül – megtörténnek. Az akcióterületen végbemenő fejlesztések:

- egymással szinergikus hatást fejtenek ki, vagyis az egyes projektelemek segítik más,
- projektelemek megvalósulását, illetve hatásának kiteljesedését,
- az akcióterület számára megfogalmazott cél érdekében kerülnek megvalósításra,
- volumenük, így várható hatásuk is akkora, hogy érzékelhető változást idéznek elő az akcióterületen.

Akcióterületen kívüli önálló projektek, kulcsprojektek

Nem minden – a város területén megvalósuló - projekt tekinthető akcióterületi projektnek, mert vagy időben, vagy térben nem koncentráltak, vagy a beavatkozás jellege nem komplex. Térben nem koncentrált projekt például egy olyan program megvalósítása, amely a város különböző pontjain jelent pontszerű beavatkozásokat. Időben nem koncentrált az a projekt, amelynek megvalósítása csak hosszabb idő alatt lehetséges. Végül nem komplex jellegű az a projekt, amely egyetlen, pontszerű beavatkozást jelent. Jellemző akcióterületen kívüli projektek:

- önálló épületek, építmények felújítása, korszerűsítése, energetikai fejlesztése,
- közterület- és környezetrendezés a város egy-egy pontján,
- új, önálló létesítmény elhelyezése a városszövetben,
- hosszabb idő alatt (nem akciószerűen) megvalósítható fejlesztések (meglévő lakóterületek átépülése, ipari területek funkcióváltása, stb.)

Azokat a tervbe vett fejlesztéseket nevezzük kulcsprojektnek, melyek alapvető feltételét képezik valamely (akár több) középtávú városi cél elérésének. Tehát, ha a projekt nem valósul meg, valamelyik cél nem, vagy csak kismértékben érhető el.

Hálózatos projektek

Hálózatos projektnek az egymással összehangolt, térben kapcsolódó beruházási és nem beruházási jellegű projekteket nevezzük. A térben való kapcsolódás azt jelenti, hogy a hálózatos projekt kiterjedhet több városrészre, vagy akár a város egészére is, kapcsolódhat továbbá nagyobb léptékű térségi (országos, megyei, járási) hálózatokhoz is. A hálózatos projekt:

- több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű projektelemekből áll,
- a város egészére vagy annak egy részére – például több akcióterületre – terjed ki,
- a projektelemek egy együttműködő rendszer elemeit képezik.

Soft projektek

Soft projektnek a célok elérését szolgáló nem beruházási jellegű tevékenységeket nevezzük. Ide tartozhat:

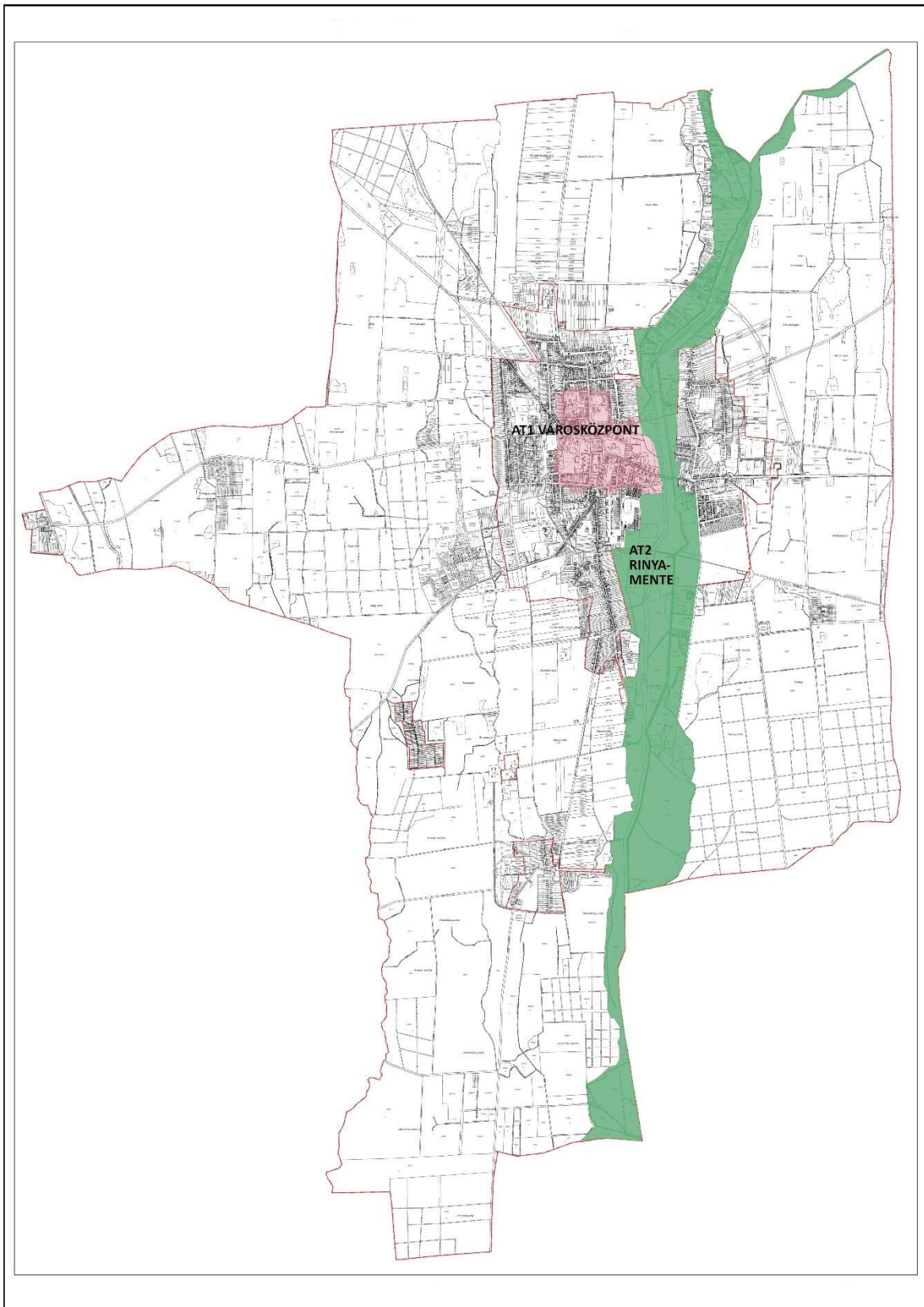
- szabályozási tevékenység
- városmarketink célú tevékenység
- magánbefektetők bevonását, partnerség ösztönzését szolgáló tevékenységek
- vállalkozásfejlesztési, munkahelyteremtési programok
- szemléletformáló tevékenységek
- helyi kedvezmények biztosítása (adó, építésügyi, stb.)

5.1 Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklásával

Az ITS időszakára (5-7év) a következő akcióterületeket határoltuk le (Az akcióterületek részletes bemutatására a 2.2. „Az egyes akcióterületeken megvalósításra kerülő fejlesztések bemutatása” fejezetben kerül sor.):

- AT1. Városközpont
- AT2. Rinya-mente

ÁTTEKINTŐ TÉRKÉP



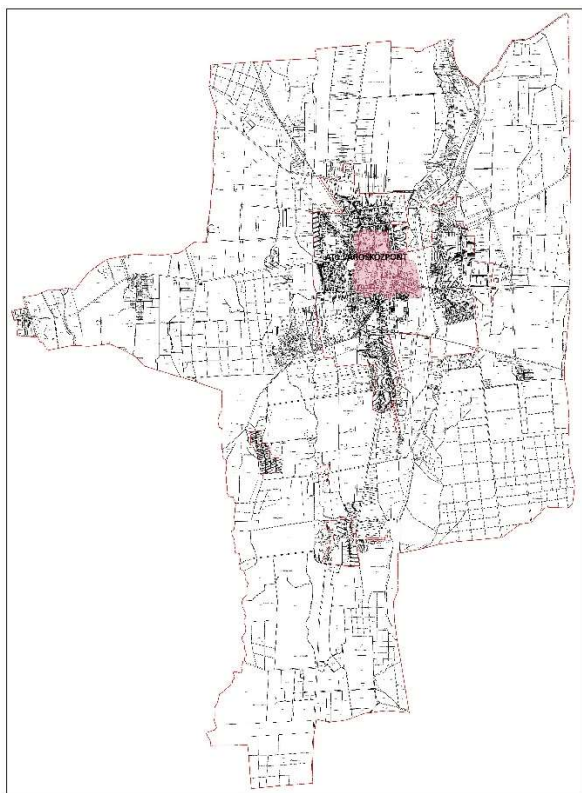
NAGYATÁD ITS 2021-2027
AKCIÓTERÜLETEK



5.2 Az egyes akcióterületeken a megvalósításra kerülő fejlesztések összefoglaló jellegű bemutatása, a fejlesztések ütemezése

AT1. Városcsözpont

Akcióterület kijelölése, elhelyezkedése a városszövetben, illeszkedése stratégiai célokhoz

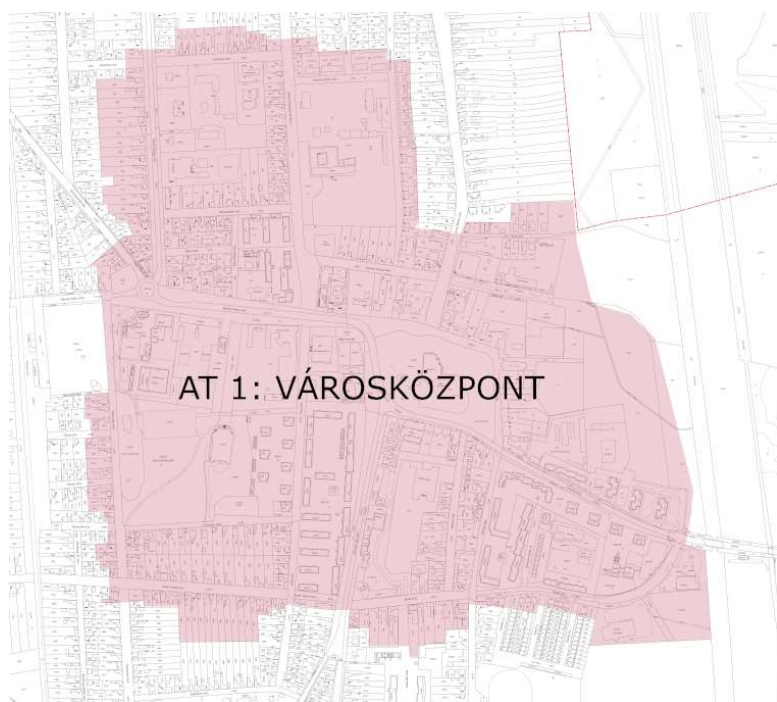


Az akcióterület elhelyezkedése:

Az akcióterület Nagyatád településközpontjában helyezkedik el

Az akcióterület határa:

Szabó Dezső u. – Árpád u. –
Hunyadi u. – Rinya patak –
Szent Flórián tér – Zrínyi u.–
Korányi Sándor u. – Tallián
Andor u. – Czindery Ignác u. –
Bajcsy-Zsilinszky Endre u. –
Rozsnyói u. – Dózsa György u. –
Baross Gábor u. – Kolozsvári u.



Az akcióterületen végrehajtandó projektek a következő operatív célok megvalósulásához járulnak hozzá:

O1, O2, O5, O6, O7, O8

A terület rövid bemutatása

A Városközpont Nagyatád központi része, a település történelmi városmagja a város közigazgatási, művelődési, kereskedelmi és idegenforgalmi súlypontja.

Területfelhasználás: Jellemzően településközpont terület zöldterületekkel megszakítva, a kórház területe különleges terület. A környező lakóterületek kertvárosias lakóterület besorolásúak. A hatályos övezetek átsorolása nem indokolt.

Az itt található legfontosabb intézmények, szolgáltatók:

Közigazgatási funkciót ellátó intézmények	Közszolgáltatási funkciót ellátó létesítmények
Nagyatádi Polgármesteri Hivatal	Kaposvári SZC Nagyatádi Ady Endre Technikum és Gimnázium (kollégiumi épülettel együtt)
Nagyatádi Járásbíróság	Kaposvári SZC Nagyatádi Szakképző Iskola
Nagyatádi Hivatásos Tűzoltó-parancsnokság	Nagyatádi Bárdos Lajos Sport Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola
Nagyatádi Rendőrkapitányság	Nagyatád Általános Iskola Árpád Fejedelem Tagintézménye
Nagyatádi Rendőrkapitányság	
Nemzeti Adó- és Vámhivatal	
Nagyatádi Közjegyzői Iroda	
Nagyatádi Járási Hivatal (Élelmiszerlánc-biztonsági és Állategészségügyi Osztály, Foglalkoztatási Osztály, Hatósági és Gyámügyi Osztály, Kormányablak Osztály, Népegészségügyi Osztály)	
Somogy Megyei Kormányhivatal (Földhivatali Osztály)	
Egészségügyi, szociális funkciót ellátó létesítmények	Városi funkciót ellátó intézmények
Nagyatádi Kórház	Piac, vásárcsarnok
Nagyatádi Egészségügyi Központ	NKSK Városi Televízió
Nagyatádi Termál- és Gyógyfürdő reumatológiai szakrendelés	Posta

Rinyamenti Szociális Szolgáltató Központ (Gondozási Központ, Idősek Otthona, Család- és Gyermejkölési Központ, Bölcsőde)	Autóbuszállomás
Csillagszem Óvoda	Vasútállomás
Közösségi funkciót ellátó létesítmények	Turisztikai funkciók
Gyöngyvirág Óvoda	Nagyatádi Termál- és Gyógyfürdő
NKSK Kulturális Központ	Szálláshely szolgáltatások (Hotel Solar, Park Hotel, Semiramis Panzió, Viktória Panzió)
NKSK Városi Sportcsarnok	NKSK Turisztikai Központ
NKSK Városi Múzeum	Haditechnikai Park
Bertók László Városi Könyvtár	Katolikus templom, Ferences kolostor, Evangélikus templom, Református templom

A fejlesztési akció keretén belül tervezett projektek (AT1)					
Projekt száma	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Indikatív keretösszeg	Megvalósítás várható ideje	Előkészítettség foka (%)
AT1.1	A Nagyatádi Gyógyfürdő felújítása és bővítése	A meglévő gyógyfürdő felújítása; befogadóképességének, medencéinek; fürdő és gyógyászati szolgáltatásainak bővítése új építéssel. (+1285 m ²) A gyógyvizes kút rekonstrukciója és új létesítése.	2.700.000.000 Ft	2022-2025	Építési engedélyezési és kiviteli terv, építési engedély
AT1.2	Városközpont és lakótelep - komplex városfejlesztési program	Egy városközponti célterület és egy tipikus társasházi lakótelep teljes körű infrastrukturális fejlesztése (út, közterületi létesítmények, közösségi terek), egyedi közösségi programokkal kiegészítve.	1.000.000.000 Ft	2022-2025	Koncepció terv
AT1.3	Rinyamenti Szociális Szolgáltató Központ épületének fejlesztése	A Nagyatádi Járás 18 települését ellátó szociális központ szolgáltatásainak, munkatársainak helyet biztosító elavult épület szakmai szempontok szerinti	230.000.000 Ft	2022-2025	Építési engedélyezési terv

		átalakítása, korszerűsítése és felújítása.			
AT1.4	Az Aradi és Kossuth utcák közötti összekötő út felújítása	A város legforgalmasabb utcái közötti gépjármű közlekedést, az ottani kereskedelmi egységek áruszállítását és a lakók közlekedését szolgáló, balesetveszélyes állapotú út felújítása.	110.000.000 Ft	2022-2025	Koncepció terv
AT1.5	Bentlakásos idősek otthona felújítása, korszerűsítése; és idősek lakóparkja építése	A 40 férőhelyes idősek otthona épülete elavult, teljes körű felújítása szükséges. Hozzá kapcsolódva 38 lakóegységű idősek lakóparkja építése előkészített.	700.000.000 Ft	2022-2025	Engedélyes terv
AT1.6	Hadipark fejlesztése, hasznosítása	Csapatépítő programok szervezése céljából paintball pálya kialakítása. A hadijárművek, fegyverek új elhelyezése.	200.000.000 Ft	2022-2027	Koncepció terv
AT1.7	A Nagyatádi Városi Kórház megújítása, rekonstrukciója és fejlesztése	A Nagyatádi Városi Kórház épület rekonstrukciója, sürgősségi osztály kialakítása, felvonók cseréje	4.500.000.000 Ft	2022-2027	Koncepció terv

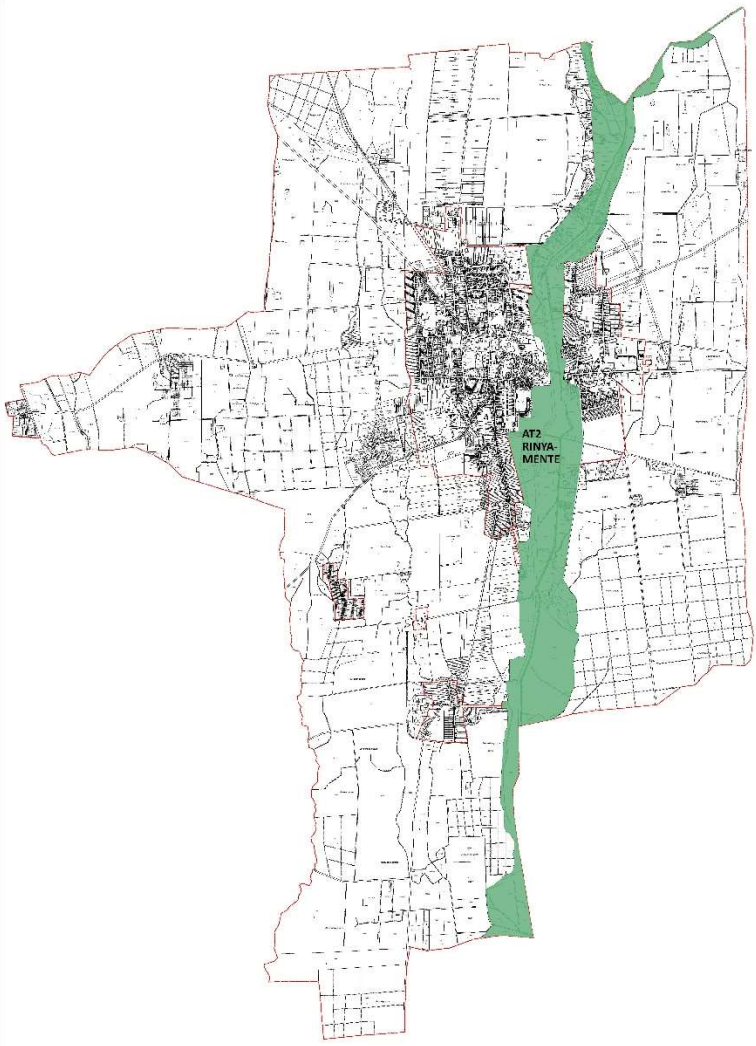
		és egészségügyi dolgozók lakhatási feltételeinek javítása.			
AT1.8	A strandfürdő és uszoda fejlesztése, wellness park létesítése	Wellness-szabadidő park létesítése egyedi turisztikai attrakciókkal, termékekkel, szálláshely fejlesztéssel. A meglévő strand és fedett uszoda, valamint kemping mellett új szolgáltatások bevezetése.	2.000.000.000 Ft	2022-2027	Koncepció terv
AT1.9	Nagyatádi Városi Sportcsarnok felújítása	Az épület tetőszerkezetének a felújítása szükséges. A rekonstrukció során elkészülne az épület tetőhéjalásának, szigetelésének teljes cseréje, valamint szükség szerinti javítások.	100.000.000 Ft	2022-2025	Koncepció terv
AT1.10	Városi Múzeum épületének felújítása	A múzeum épületének teljes külső és belső felújítása, energetikai korszerűsítése, udvari környezetének rendezése.	70.000.000 Ft	2023-2026	Koncepció terv

A projektek részletes leírása		
AT1.1	A Nagyatádi Gyógyfürdő felújítása és bővítése	A meglévő fürdő adottságai által meghatározott befogadóképesség és szolgáltatási lehetőség nem elégséges a ténylegesen meglévő látogatói igények fogadására. Szükséges a nagyatádi gyógyfürdő bővítése. A meglévő fürdőépületben lévő szolgáltatások már nem felelnek meg a mai igényeknek, ezért szükséges a gyerekek számára használható medence létesítése, új gyógyászati kezelők; medencék és élményelemek létrehozása, és új szaunák és a hozzájuk kapcsolódó szolgáltatások kialakítása. A gyógyfürdőnél használt gyógyvizet biztosító termálkút kisebb javításokra szorul. A gyógyfürdő korszerűsítése és bővítése okán új kút létesítése válik szükségessé a kapacitásbővítés és üzembiztos működés biztosítása érdekében.
AT1.2	Városközpont és lakótelep - komplex városfejlesztési program	Egy városközponti célterület és egy tipikus társasházi lakótelep teljes körű infrastrukturális fejlesztése (út, parkoló, járda, kiemelt gyalogátkelők, közterületi létesítmények, utcabútorok, közösségi terek, közvilágítás, növény telepítés), egyedi közösségi programokkal kiegészítve. Az előbbi a Bajcsy-Zsilinszky Endre, Tallián Andor, Czindery Ignác, Csokonai utca, Munkás utca, Rozsnyói (a Dózsa György utcáig), Korányi Sándor, Beregszászi utcák fejlesztését érintené. Az utóbbi a Jókai Mór - Móricz Zsigmond utcai lakótelep komplex fejlesztését jelenti. Mindezt kiegészítve a városi kórház parkjának a város szövetébe való beillesztésével és közösségi felhasználásával, egyeztetve a tulajdonossal, vagyongazdálkodóval.
AT1.3- AT1.5	Rinyamenti Szociális Szolgáltató Központ épületének fejlesztése / Bentlakásos idősek otthona felújítása, korszerűsítése; és idősek lakóparkja építése	A Nagyatádi Járás 18 települését ellátó, önkormányzati fenntartású szociális központot és negyven férőhelyes idősek otthonát fel kell újítani. A Szociális Központ épületében vannak elhelyezve az intézmény szolgáltatásait végző munkatársak irodái, valamint egy nappali ellátást nyújtó idősek klubja helyiségei. Az épület elavult, rossz műszaki állapotú, energiahatékonysága pazarló, akadálymentesítése csak részben megoldott. Teljes körű felújítása szükséges. Ezen a helyen, egy másik épületben van a 40 férőhelyes idősek otthona. Az épület elavult, rossz műszaki állapotú. A hőszigetelési előírásoknak nem felel meg, gázkonvektoros fűtési rendszere van. A létesítmény teljes körű felújítása szükséges. Mindkét épület felújításának terve rendelkezésünkre áll. Ezen épületek mellett lévő ingatlanon előkészített egy idősek lakóparkja építése. Elkészült a területre egy 38 lakóegységes idősek lakóparkja építési engedélyes terve. Ez alapján részben kiépült a szükséges közműhálózat. Az idősek ellátását a meglévő, felújításra kerülő idősek otthona szakmai bázisán lehet biztosítani.
AT1.4	Az Aradi és Kossuth utcák közötti	A város legforgalmasabb utcái közötti gépjármű közlekedést, az ottani kereskedelmi egységek áruszállítását és a lakók közlekedését szolgáló, balesetveszélyes állapotú út felújítása, parkoló bővítéssel, gyalogos zóna kialakítással.

	összekötő út felújítása	
AT1.6	Hadipark fejlesztése, hasznosítása	Csapatépítő programok szervezése céljából paintball, íjász pálya kialakítása, a meglévő géppark bővítése, infókommunikációs rendszer telepítése. A hadijárművek, fegyverek új elhelyezése.
AT1.7	A Nagyatádi Városi Kórház megújítása, rekonstrukciója és fejlesztése	<p>Nagyatád legnagyobb közintézménye a városi kórház. Az épület 1972-ben épült, mára korszerűtlenné vált. Az intézmény 420 ágyon végez gyógyító és rehabilitációs tevékenységet, valamint járó beteg szakrendelő és nappali pszichiátriai ellátást nyújtó szolgáltatást biztosít. Építészeti adottságára jellemző, hogy meghatározóan egy 9 emeletes hotel épületben van. A terület érdekes színtöltja a kórházpark, melynek megújítása, növényállományának ifjítása, valamint a park megnyitás és városi közparkként funkcionálása indokolt.</p> <p>Az épület felújítási és fejlesztési programja több elemből áll, amelyek külön-külön is megvalósíthatóak, így az épület rekonstrukció, Sürgősségi osztály kialakítása, felvonók cseréje, egészségügyi szakemberek lakhatási feltételeinek biztosítása.</p> <p>Épület rekonstrukció: A főépületen épületenergetikai korszerűsítés megvalósítása szükséges. Ennek tartalma a teljes tetőszigetelés, az épület külső szigetelése, valamint a külső nyílászárók cseréje. Elektromos és gépészeti hálózat teljes cseréje figyelemmel a megújuló energiák felhasználására. Ez a 9 emeletes, 20.000 m² nagyságú hotelépületre vonatkozó tervek.</p> <p>Sürgősségi osztály kialakítása: A kórházban jelenleg sürgősségi fogadóhely működik, azonban a tényleges szükségletek és betegforgalom indokolja, hogy megfelelő struktúrája, felszereltségű és minőségű sürgősségi osztály legyen az intézményben. Ez teljes biztonsággal és magas színvonalon biztosítaná a 24 órás, azonnali orvosi segítségnyújtást, beavatkozást. A sürgősségi osztály létrehozásához építészeti átalakítási munkákra, valamint gépek, műszerek, felszerelések beszerzésére van szükség.</p> <p>Felvonók cseréje: A városi kórház 9 emeletes főépületében 5 felvonó biztosítja a betegek és a személyzet közlekedését. Valamennyi lift elöregedett, rossz műszaki állapotban van. Technológiájuk ma már korszerűtlen. cseréjük szükséges és indokolt.</p> <p>Egészségügyi szakemberek lakhatási feltételei: A városi kórházban munkát vállaló orvosok és egészségügyi szakdolgozók egy része nem helyben lakik. Az ő itt végzett munkájuk feltételeihez szükséges lakhatásuk biztosítása. Az intézmény orvos-nővér szálló létesítését tervezi.</p>

AT1.8	A strandfürdő és uszoda fejlesztése, wellness park létesítése	Középtávon egy wellness-szabadidő park létesítése egyedi turisztikai attrakciókkal, termékekkel, szálláshely fejlesztéssel. A meglévő strand és fedett uszoda, valamint kemping adottságok mellett, azokhoz kapcsolódva létesülnének az új szolgáltatások. Megvalósulna az egész éven át tartó nyitva tartás. Elkészülne a meglévő létesítmények korszerűsítése, fejlesztése és az új szolgáltató egységek létesítése. A fejlesztés ütemezetten is megvalósítható.
AT1.9	Nagyatádi Városi Sportcsarnok felújítása	<p>A Nagyatádi Városi Sportcsarnok ezer fő befogadására alkalmas nézőtérrel és egy 45x24 méteres, európai szabványoknak megfelelő küzdőtérrel rendelkezik, amelyben szinte valamennyi teremsport jó feltételekkel űzhető. Ezen felül hat öltöző, erőfejlesztő terem, sportolói klub és automata tekepálya áll a sportolni vágyók rendelkezésére. A Sportcsarnok a sportrendezvények mellett alkalmas a városi és egyéb szórakoztató és kulturális programok lebonyolítására is</p> <p>Mind a helyi sportszervezeteknek, mind az iskolai testnevelésóráknak is helyt adó épület felújítása vált szükségessé. A rekonstrukció során egyrészt tervezzük az épület tetőhéjalásának, szigetelésének teljes cseréjét, valamint a tetőszerkezet egyes elemeinek szükség szerinti felújítását, cseréjét. Másrészt az épület energetikai mutatóinak javítása érdekében az elektromos hálózat fejlesztését, napelemek elhelyezését, valamint az épület külső szigetelését. Harmadrészt a küzdőtér fejlesztését az eredményjelző rendszer cseréjével, valamint az akusztikai rendszer felújításával.</p>
AT1.10	Városi Múzeum épületének felújítása	A nagyatádi Városi Múzeum 1996. évi alapítása óta a helyi védelem alatt álló, 1920-as évek végén épült, Széchenyi tér 2. szám alatt található épületben működik. A Múzeum folyamatosan megújuló kiállításával a város színfoltját képezi. A Múzeum épülete az évek alatt leromlott, teljes külső és belső felújításra, energetikai korszerűsítésre, udvari környezetének rendezésére szorul.

AT2. Rinya-mente

Akcióterület kijelölése, elhelyezkedése a városszövetben, illeszkedése stratégiai célokhoz	
	<p>Az akcióterület elhelyezkedése:</p> <p>Az akcióterület Nagyatád és Henész városrészek között É-D-i irányban húzódó Rinya-patak mentén helyezkedik el</p>
	<p>Az akcióterület határa:</p> <p>Nagyatád közigazgatási határ – Jánosmajor – Honvéd u. – Jóléti tó – Rinya-patak – Szabadság tér – Hunyadi u. – Nagyatád közigazgatási határ – Malom-árok</p>
	<p>Az akcióterületen végrehajtandó projektek a következő operatív célok megvalósulásához járulnak hozzá:</p> <p>O1, O2, O3, O6, O8</p>

A terület rövid bemutatása

A Rinya-partja a nyugati és keleti városrészeket kapcsolja össze és választja el. Jellemzően természetközeli terület, amelynek részbeni hasznosítása, feltárása és rendezése a város érdeke. A Rinya Nagyatád életében betöltött szerepének növelése a felértékeli a területet, amely a helyi lakosság rekreációs területeként a turisztikai attrakciók megjelenésével szélesebbkörű érdeklődésre számíthat. Az akcióterület déli részét képező Jóléti tó teljes egészében önkormányzati tulajdonban van.

Területfelhasználás: A Rinya-patak medre és a szennyvíziszap ülepítő területe vízgazdálkodási terület. Az árterület belterületi szakasza jellemzően közjóléti erdő, külterületi szakasza védelmi erdő és általános mezőgazdasági terület. Beépítésre szánt területek a Halastó mellett található, beépült gazdasági-kereskedelmi-szolgáltató területek (László-telep, Halastópuszta). A hatályos övezetek átsorolása nem indokolt.

A fejlesztési akció keretén belül tervezett projektek (AT2)					
Projekt száma	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Indikatív keretösszeg	Megvalósítás várható ideje	Előkészítettség foka (%)
AT2.1	A Rinya-völgy fejlesztése	Különleges természeti környezetben, vízpartokon, egyedi, aktivitási lehetőségeket nyújtó turisztikai attrakciók rendszerének kialakítása, minden korosztály számára; túra útvonalra szervezve.	380.000.000 Ft	2022-2027	Koncepció terv, építési engedélyezési terv
AT2.2	Jóléti tó fejlesztése	A tó medrének és partfalának rekonstrukciója szükséges. A tó horgászati céllal történő hasznosítása adott. E mellett egyéb turisztikai potenciál - szelíd turizmus, vízi turizmus fejlesztése	300.000.000 Ft	2022-2027	Koncepció terv
AT2.3	A nagyatádi Mándl-kastély turisztikai célú fejlesztése	A kastély ingatlanján és a szomszédos önkormányzati ingatlanokon átfogó fejlesztési terv (kastély rekonstrukciója, felújítására, a terület hasznosítása.)	2.000.000.000 Ft	2022-2027	Koncepció terv

A projektek részletes leírása

<p>AT2.1</p>	<p>A Rinya-völgy fejlesztése</p>	<p>A Rinya patak völgyének a Szoborparktól az „Atád Vár”-ig terjedő szakaszának és a kapcsolódó területeknek a turisztikai, szabadidős fejlesztését tervezzük. A Jóléti tó partjai, a sziget, a Szoborpark, a Rinya patak partja, valamint a Rinya és a Turisztikai Központ udvara közötti terület, és maga a Turisztikai Központ a fejlesztési célterület. A fejlesztés keretében kialakításra kerülne egy „Városliget” amely közösségi és turisztikai fejlesztéssel, szabadidős, aktív pihenést és különböző turisztikai attrakciókat tartalmazó zöldfejlesztést foglalna magában. Túraútvonal, az ehhez kapcsolódó műtárgyak; madármegfigyelő, esőbeálló; íjászpálya, stégek, kalandpark, szabadtéri sportpályák, csónak kikötő és hasonló fejlesztések megvalósítása szerepel a programban. A célterületen olyan turisztikai attrakciókat tervezünk létesíteni, amelyek egyediségükkel, aktivitást nyújtó lehetőségükkel, korosztályok szerinti differenciált cselekvési lehetőségekkel jelentős vonzerőt képviselnek. Olyan létesítményeket tervezünk, amelyek a szabadban, a természetben való tartózkodás komfortos és praktikus feltételeit teremtik meg. E turisztikai terület minden időben élményt, érdekes programot, cselekvési lehetőséget nyújt. Alkalmas néhány órás és egész napos tartalmas időtöltésre. (Rinya patak vasúti hídtól délre eső terület – madárles a halastavak vonalában)</p> <p>A Rinya völgy közösségi és turisztikai zöldfelületté fejlesztése, amely az alábbi elemekből állhat:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Szoborpark területén a meglévő turisztikai szolgáltató központ tartalommal való megtöltése, szoborpark felújítása, audio guide rendszer beszerzése, helyi termék bolt kialakítása • Szoborpark és haditechnikai park közt akadálymentes sétány kiépítése a szükséges hidakkal • Sétány mentén turisztikai attrakciók és közösségi területek létrehozása • csónakház építése, az egyes attrakciónál kikötési lehetőség biztosítása, szükséges eszközbeszerzés (csónak) • szigetre vezető híd megépítése, szigeten rendezvények tartásához szükséges infrastruktúra kiépítése (színpad, lelátó, szociális helységek, alapinfrastruktúra) • felnőtt játszótér, tornapálya • piknik helyszínek (grillező, bográcsozó) • óriáslegó építő • íjászpálya <p>A vizek helyben tartásának elvét is követve két terület kínálkozik további kék infrastruktúra fejlesztésre a Rinya patak völgyében. Az egyik a patak nyugati oldalán fekvő - jelenleg elerdősült – a kereskedelmi egységek által határolt terület, amely a csapadékvizeket összegyűjtve szolgálhatna víztározó kialakítására. A másik a két vízfolyás, a Kereszt út és a 681-es út</p>
--------------	----------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

		által határolt terület felhasználása, amely részben vagy egészben vízfelületi növekedést, a természeti értékek megtartása mellett natúr attrakciók helyszínéül szolgálhat akár funkcionálisan elválasztva, kibővítve a meglévő tó jelenlegi hasznosítását.
AT2.2	Jóléti tó fejlesztése	A tó horgászati céllal történő hasznosítása adott. E mellett egyéb turisztikai potenciál, szelíd turizmus, vízi turizmus fejlesztése. Ehhez szükséges a partfal megerősítés folytatása, a tó műtárgyainak felújítása, átépítése, mederkotrás, valamint csónakház, stégek, szigethíd, kilátó építése. A fejlesztés maga után vonja a tó északi oldalán a parkoló kialakítást, bővítést, szükség szerint a vízfelület terhére. Továbbá célunk a csapadékvíz megtartása, visszatartása a Jóléti tó „víz tározóként” történő hasznosításával.
AT2.3	A nagyatádi Mándl-kastély turisztikai célú fejlesztése	<p>A város belterületén, 5,5 hektáros, parkosított területen van az 1900-as évek elején klasszicizáló stílusban épült kastély. Az 1640 m²-es, földszint + emelet elrendezésű épület leromlott állapotú. Főhomlokzatai helyi védettek, jelen állapotukban is őrzik az eredeti megjelenésüket.</p> <p>A kastély tulajdonosa egy átfogó fejlesztési tervet dolgozott ki annak rekonstrukciójára, felújítására, illetve a terület hasznosítására. Az ingatlan 5,5 hektáros területén és a szomszédos önkormányzati ingatlanokon:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. rendezvény központot, apartmanházakat, vendégfogadót, 2. íjász pályát, tenispályákat, műfüves focipályát, teke és játékcarnokot, 3. fedett és szabadtéri fürdőmedencéket, élménymedencéket, szaunaparkot, 4. klubházat, 5. 200 személyes gyermektábort, 6. csónak és evezős kikötőt, 7. kalandparkot és tanösvényt létesítenének. <p>Nagyatád város számára stratégiai jelentőségű ennek a beruházásnak a megvalósítása. Olyan turisztikai attrakció jön létre, ami egy teljesen új minőségű és értelmű szolgáltatást jelent. A létesítmény működése jelentős adóbevételt és nagy számú új munkahelyet hoz a városnak.</p>

5.3 A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve

Projekt	Összköltség	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
AT1.1 A Nagyatádi Gyógyfürdő felújítása és bővítése	2.700.000.000 Ft		x	x	x	x		
AT1.2 Városközpont és lakótelep - komplex városfejlesztési program	1.000.000.000 Ft		x	x	x	x		
AT1.3 Rinyamenti Szociális Szolgáltató Központ épületének fejlesztése	230.000.000 Ft		x	x	x	x		
AT1.4 Az Aradi és Kossuth utcák közötti összekötő út felújítása	110.000.000 Ft		x	x	x	x		
AT1.5 Bentlakásos idősök otthona felújítása, korszerűsítése; és idősök lakóparkja építése	700.000.000 Ft		x	x	x	x		
AT1.6 Hadipark fejlesztése, hasznosítása	200.000.000 Ft		x	x	x	x	x	x
AT1.7 A Nagyatádi Városi Kórház	4.500.000.000 Ft		x	x	x	x	x	x

megújítása, rekonstrukciója és fejlesztése								
AT1.8 A strandfürdő és uszoda fejlesztése, wellness park létesítése	2.000.000.000 Ft		x	x	x	x	x	x
AT1.9 Nagyatádi Városi Sportcsarnok felújítása	100.000.000 Ft		x	x	x	x		
AT1.10 Városi Múzeum épületének felújítása	70.000.000 Ft			x	x	x	x	
AT2.1 A Rinya- völgy fejlesztése	380.000.000 Ft		x	x	x	x	x	x
AT2.2 Jóléti tó fejlesztése	300.000.000 Ft		x	x	x	x	x	x
AT2.3 A nagyatádi Mándl-kastély turisztikai célú fejlesztése	2.000.000.000 Ft		x	x	x	x	x	x
Összesen	14.290.000.000 Ft							

5.4 Az akcióterületeken kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések és ezek illeszkedése a stratégia céljaihoz

5.4.1 Beruházás jellegű hálózatos projektek

H1. Közlekedési infrastruktúra fejlesztése

A fejlesztési akció keretén belül tervezett projektek					
Projekt száma	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Indikatív keretösszeg	Megvalósítás várható ideje	Előkészítettség foka (%)
H1.1	Iparterületi utak létesítése, közművek kiépítése	A város iparterületén meglévő vállalkozások telephelyeinek közúti kapcsolatát, valamint új beruházásokra alkalmas területek feltárását és közművesítését biztosítja a fejlesztés.	870.000.000 Ft	2022-2024	Koncepció terv
H1.2	681-es számú út belterületi szakaszának fejlesztése	A 681-es út Honvéd u.-Dózsa György u. körforgalom között rossz állapotú, balesetveszélyes, felújítása szükséges. Az érintett szakaszon, az Árpád u-i kereszteződésben körforgalom építése szükséges.	600.000.000 Ft	2022-2025	Koncepció terv
H1.3	0452/4 hrsz-ú Újkút pusztai út felújítása	A Nagyatád, Újkút pusztai út műszaki állapota a közlekedésbiztonságát veszélyezteti, súlyosan balesetveszélyes. Teljes felújítása szükséges. Kátyúsodása miatt nehezen járható.	120.000.000 Ft	2022-2026	Koncepció terv

H1.4	Nagyatád elkerülő út létesítése	A 68 sz. főút nyugati elkerülő szakaszának megépítése: a berzencei út-somogyszobi út-jelenlegi 68-as út északi kivezető szakaszának körforgalomig tartó szakasza.	1.400.000.000 Ft	2022-2027	Koncepció terv
H1.5	Keleti „városkapu” fejlesztés	A területre vállalkozások betelepülésének elősegítése a cél. A szabad területek feltárásához gazdasági célú utak, útcsatlakozások kiépítésére, valamint közművesítésre van szükség.	600.000.000 Ft	2022-2027	Koncepció terv
H1.6	Szoborgaléria a természetben	A városi szoborpark faszobrok rekonstrukcióját, illetve a városközponttól az attól 2 km-re lévő, szoborparkig „szoborsétány” kialakítása.	380.000.000 Ft	2022-2027	Koncepció terv
H1.7	Belterületi utak fejlesztése	Az Arany János utca, Petőfi tér, Dózsa György utca, Czindery utca, Csokonai utca, Rozsnyói utca, Rózsadomb utca, Ady Endre utca útjainak felújítása, fejlesztése.	380.000.000 Ft	2022-2027	Koncepció terv

A projektek részletes leírása

H1.1	Iparterületi utak létesítése, közművek kiépítése	<p>A város iparterületén meglévő vállalkozások telephelyeinek közúti kapcsolatát, valamint új beruházásokra alkalmas területek feltárását és közművesítését biztosítja a fejlesztés.</p> <p>A megépítésre kerülő új iparterületi utak mellett gazdasági, szolgáltató tevékenységre alkalmas, területek helyezkednek el, amelyek középtávon gazdaságfejlesztési célra felhasználhatóak. Ennek érdekében indokolt ezen a területen, az új iparterületi utak mellett ipari, gazdasági célra alkalmas teljesítménnyel a szükséges közművek kiépítése. Az út és közműépítéssel feltárásra kerülő területek tereprendezése válhat szükségessé.</p>
H1.2	681-es számú út belterületi szakaszának fejlesztése	<p>Nagyatádon a város térségi szerepkörének erősödése, szolgáltatásaink bővülése miatt tendenciaszerűen nő a gépjárműforgalom. A városon keresztülmenő 681-es út Honvéd utca - Dózsa György utca körforgalom között rossz állapotú, balesetveszélyes, felújítása mindenképpen szükséges. Az érintett szakaszon, az Árpád u-i kereszteződésben a kereskedelmi egységek bővülése miatt rendszeres a forgalmi zsúfoltság alakul ki. Ez növeli a balesetveszélyt, veszélyezteti a gyalogos átkelést és forgalmi dugót okoz. A kialakult közlekedési probléma megoldása a jelzett kereszteződésben körforgalom építése. Ez folyamatossá tenné a kereszteződés gépkocsi forgalmát, ugyanakkor a nagy forgalmú utakon kiépítésre kerülnének a gyalogosok biztonságos közlekedését szolgáló gyalogátkelők.</p>
H1.3	0452/4 hrsz-ú Újkút pusztai út felújítása	<p>A Nagyatád, Újkút pusztai út műszaki állapota a közlekedésbiztonságát veszélyezteti, súlyosan balesetveszélyes. Teljes felújítása szükséges. Kátyúsodása miatt nehezen járható.</p>
H1.4	Nagyatád elkerülő út létesítése	<p>Nagyatádon 2015-ben átadásra került a 68-as út várost elkerülő szakasza, ami a főút keleti és északi részét köti össze. Ez csökkentette a belső utak gépkocsi forgalmát. A déli iparterület gépjármű forgalmának városközpontot igénybevevő közlekedési irányának megváltoztatása érdekében folyamatban van a taranyi utat és a berzencei utak összekötése a Déli Iparterületen a volt laktanyán keresztül.</p> <p>Ezen fejlesztések után indokoltnak és célszerűnek látjuk, hogy a nyugatról érkező gépjárművek által használt berzencei úttól továbbépüljön az elkerülő út a somogyszobi utat keresztezve a 68-as út északi kivezető szakaszán lévő körforgalomig, ahol csatlakozna a már elkészült elkerülő úthoz. Ezzel a beruházással teljes körűen biztosítható a gépjármű forgalom kivezetése a városközpontból. Nagymértékben javulna a településen a közlekedés biztonsága, és érdemben csökkenne a balesetveszély. Csökkenne a város területének légszennyezése is.</p>
H1.5	Keleti „városkapu” fejlesztés	<p>Nagyatád keleti részét a 68-as főközlekedési, illetve a 681-es utakon lehet megközelíteni. A város ezen bevezető szakaszán, a 681-es út tengelye mentén egy szolgáltató, kereskedelmi, ipari övezet alakul ki.</p>

		<p>Mintegy 15, különböző kereskedelmi, szolgáltató tevékenységet végző vállalkozás működik itt. A területen szabad önkormányzati és állami tulajdonban lévő területek biztosítják új vállalkozások betelepülésének lehetőségét. A körzet területeinek hasznosítása érdekében, azok feltárásához gazdasági célú utak, útcsatlakozások kiépítésére, valamint közművesítésre van szükség. A terület hasznosítása, továbbfejlesztése jelentősen erősítené, növelné a város gazdasági teljesítményét, új foglalkoztatási lehetőségeket hozna létre.</p>
H1.6	Szoborgaléria a természetben	<p>Nagyatádon 1972-ben létesült a Nemzetközi Faszobrász Alkotótelep. Azóta magyar és külföldi szobrászművészek nyaranta monumentális méretű, fából készült szobrokat alkottak, amelyek a Szoborparkban vannak felállítva. Egy szabadtéri szoborpark jött létre, ahol mintegy ötven alkotás látható. A fából készült alkotások állagát az idő és az időjárás megrongálta. A faszobrok rekonstrukcióját, felújítását tervezzük. A városközponttól az attól 2 km-re lévő, szép természeti környezetben lévő szoborparkig egy „szoborsétányt” szeretnénk kialakítani. A felújított szobrok egy részét a sétaútvonalon állítanánk fel. Az útvonal patakparton, tóparton, erdőben vezet. Az útvonalon pihenőhelyeket is kialakítanánk. Az út mellett lévő tóban van egy sziget, amire egy már megtervezett híd is építenénk, és a szigetre is állítanánk szobrokat. Ennek megvalósításával egyedülálló, egyedi turisztikai attrakció, termék jönne létre.</p>
H1.7	Belterületi utak fejlesztése	<p>Nagyatád Város Önkormányzata tulajdonában álló belterületi utak fenntartása, állapotának megőrzése, fejlesztése, korszerűsítése önkormányzati feladat. Egyes útszakaszok teljes felújítása komolyan megterhelik az önkormányzat költségvetését, ezért rajtuk elsősorban évenkénti kátyúzási feladatok elvégzése történik. Az elmúlt évek alatt több, a lakosságot kiszolgáló önkormányzati út felújítása vált szükségessé. Így az Arany János utca, Petőfi tér, Dózsa György utca, Czindery utca, Csokonai utca, Rozsnyói utca, Rózsadomb utca, Ady Endre utca útjai.</p>

H2. Energetikai korszerűsítés, közműfejlesztés, környezetvédelem

A fejlesztési akció keretén belül tervezett projektek					
Projekt száma	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Indikatív keretösszeg	Megvalósítás várható ideje	Előkészítettség foka (%)
H2.1	Városi geotermális fűtési hálózat kiépítése	Termálvíz hasznosításával a geotermális energiaellátásba még be nem vont önkormányzati és állami intézmények, 766 lakás és a déli iparterület fűtési energiával való ellátása vezetékrendszer, termálkutak létesítésével, meglévő kazánház bővítésével.	3.000.000.000 Ft	2022-2027	Koncepció terv
H2.2	Napelempark létesítése	Az önkormányzat tulajdonában lévő területen, a vonatkozó előírásoknak megfelelő kiserőmű, 499 kWp teljesítményű napelempark létesítése az intézmények, létesítmények áramellátására.	180.000.000 Ft	2022-2027	Telepítési terv
H2.3	Csapadékcatornák felújítása	A belvíz veszély elhárítása érdekében csapadékvíz befogadó árkok, nyitott csapadékvíz csatornák rekonstrukciója, valamint városközponti nyílt árkok	160.000.000 Ft	2022-2024	Koncepció terv

		csapadékcatornával történő kiváltása.			
H2.4	Az Árpád Fejedelem Általános Iskola rekonstrukciója	Az intézmény energetikai korszerűsítése, belső átalakítása és felújítása. Tornacsarnok lehetőség szerinti bővítése a mindennapos testnevelés feltételeinek javítására.	800.000.000 Ft	2022-2027	Koncepció terv
H2.5	Éltes Mátyás Általános Iskola rekonstrukciója	Az intézmény energetikai korszerűsítése, belső átalakítása és felújítása.	600.000.000 Ft	2022-2027	Koncepció terv
H2.6	Nagyatádi óvodák fejlesztése	A város további három, egy-egy városrészt ellátó óvodaépületek korszerűsítése, belső tereinek átalakítása, beltéri és kültéri óvodai eszközök és játékok beszerzése, felújítása, épületek energetikai korszerűsítése.	250.000.000 Ft	2022-2027	Koncepció terv
H2.7	Nagyatádi Ipari Park II. ütem infrastruktúra fejlesztése	Az Ipari Park fejlesztésének II. üteméhez kapcsolódóan a terület teljes körű infrastruktúra fejlesztése, vonalas infrastruktúra kiépítése, közművesítés, fejlesztéshez kapcsolódó területvásárlás. Az	150.000.000 Ft	2022-2027	Koncepció terv

		Ipari Park területének fejlesztése a beépítetlen területek megosztásával, betelepülések ösztönzésével, értékesítésével.			
H2.8	Közvilágítás fejlesztése	A városi közvilágítás korszerűsítésének folytatása, lámpák cseréjével (hagyományos lámpák helyett led lámpák), szabályozhatóvá tételével (előtétel felszerelése) és a közvilágítás bővítése.	50.000.000 Ft	2022-2027	Koncepció terv
H2.9	Talajszennyezések megelőzése, mérséklése, kármentesítése	A környezet javítása, a környezetvédelem és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása érdekében a szennyezett talajú területek helyreállítása.	35.000.000 Ft	2022-2027	Koncepció terv
H2.10	Hulladéklerakók megszüntetése	Az illegális hulladéklerakók felszámolása mellett cél a fizikai korlátok, megfigyelő rendszerek elhelyezése a jövőbeni hulladéklerakás meggátlása érdekében.	50.000.000 Ft	2022-2027	Koncepció terv

A projektek részletes leírása		
H2.1	Városi geotermális fűtési hálózat kiépítése	<p>A város alatt lévő meleg víz kapacitás a jelenleginél bővebb felhasználásra ad lehetőséget. Terveink szerint a megújuló energiákra – termálvíz és nap - alapozva olyan városi geotermális fűtési hálózatot alakítanánk ki, amely önkormányzati és állami intézmények, 766 társasházi lakás és a déli iparterület ellátását szolgálná. Előzetes kalkuláció szerint a rendszer kiépítéséhez és biztonságos üzemeltetéséhez 4.320 méter gerinchálózat, két termelő és egy visszasajtoló kút létesítése, valamint a meglévő hő központ korszerűsítésére van alapvetően szükség. A program a lakásokon túl állami és önkormányzati fenntartású intézményeket érintene. A jelentős, fajlagosan hatékony energia megtakarítást, és megújuló energiahordozó felhasználását jelentő új városi geotermális fűtési hálózatra mások mellett két nagy alapterületű általános iskola, egy nagy alapterületű középiskola, egy nagy alapterületű középiskolai kollégium; három óvoda; az állami intézmények közül a rendőrség, a tűzoltóság, a mentők, a járási hivatal épületei kerülnének. Az új rendszeren fűtési energiával ellátni tervezett létesítmények közül nagyságrendjében kiemelkedik a Városi Kórház 20 000 m²-es épülete.</p> <p>Célunk a megújuló energiák hasznosításával egészségesebb, környezet tudatosabb város működtetése, az energiaköltségek csökkentése.</p>
H2.2	Napelempark létesítése	A városi intézményhálózat elektromos energia kiváltását szolgálná egy napelemes kiserőmű, amely összességében váltaná ki a helyi, általában az egyes tetőszerkezetekre telepített lokális egységeket.
H2.3	Csapadékcsatornák felújítása	A belvíz veszély elhárítása érdekében csapadékvízbefogadó árkok, nyitott csapadékvíz csatornák rekonstrukciója, valamint városközponti nyílt árkok csapadékcsatornával történő kiváltása. Mindezt oly módon, hogy a csapadékvizek összegyűjtése és helyben tartása is megvalósulhasson víztározó(k) formájában. Ez egyrészt közterületi öntözési célokat, másrészt a Jóléti tó vízigényét, vízmegtartását lenne hivatott szolgálni.
H2.4	Az Árpád Fejedelem Általános Iskola rekonstrukciója	Az intézmény energetikai korszerűsítése, igény szerinti belső átalakítása és felújítása. Tornacsarnok lehetőség szerinti bővítése a mindennapos testnevelés feltételeinek javítására.
H2.5	Éltes Mátyás Általános Iskola rekonstrukciója	Az intézmény energetikai korszerűsítése, igény szerinti belső átalakítása és felújítása.
H2.6	Nagyatádi óvodák fejlesztése	A városban működő hat óvodai egység közül három komplex felújítása megtörtént. Tervezzük a további három, egy-egy

		városrészt ellátó óvodaépületek korszerűsítését belső tereinek átalakítását, beltéri és kültéri óvodai eszközök és játékok beszerzését, felújítását, épületek energetikai korszerűsítését. Az érintett óvodák a kettő csoporttal működő Napsugár Óvoda, valamint az egy-egy csoportos Hétpettyes Óvoda és Százsorszép Óvoda.
H2.7	Nagyatádi Ipari Park II. ütem infrastruktúra fejlesztése	Az Ipari Park fejlesztésének II. üteméhez kapcsolódóan a terület teljes körű infrastruktúra fejlesztése, útfejlesztés, közlekedési csomópont kiépítése, vonalas infrastruktúra kiépítése, közművesítés, továbbá a fejlesztéshez kapcsolódó területvásárlás. Az Ipari Park területének fejlesztése a beépítetlen területek megosztásával, betelepülések ösztönzésével, értékesítésével.
H2.8	Közvilágítás fejlesztése	A gazdaságossági, energetikai és környezetvédelmi szempontokat figyelembe véve (fényszennyezés csökkentése) szükségessé vált a város közvilágítás korszerűsítésének folytatása, amelyet az önkormányzat a lámpák cseréjével (hagyományos lámpák helyett led lámpák), szabályozhatóvá tételével (előtétel felszerelése) kíván megvalósítani. Ezen kívül a közvilágítás bővítésre is kerül az alábbi elemek megvalósításával különösen a Baross G. utca déli járdaszakaszán, a Rákóczi utca dél-nyugati szakaszán, a Szarvas utcában, a Rózsadomb utcában.
H2.9	Talajszennyezések megelőzése, mérséklése, kármentesítése	A környezet javítása, a környezetvédelem és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása érdekében a szennyezett talajú területek helyreállítása.
H2.10	Hulladéklerakók megszüntetése	Hosszú évek óta küzdünk a város elhagyatottan, elsősorban külterületi ingatlanokon felhalmozódó illegális hulladéklerakók felszámolásával. Mind magán, mind önkormányzat tulajdonban lévő területek áldozatul esnek. Az önkormányzat a szelektív hulladékgyűjtők, a házhoz menő hulladékgyűjtés, a hulladékudvar működtetésével igyekszik mindent megtenni azért, hogy minél kevesebb hulladék terhelje meg környezetünket. Az illegális hulladéklerakók felszámolása mellett célunk fizikai korlátok, megfigyelő rendszerek elhelyezése a jövőbeni hulladéklerakás meggátolása érdekében.

H3. Önkormányzati ingatlangazdálkodás

A fejlesztési akció keretén belül tervezett projektek					
Projekt száma	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Indikatív keretösszeg	Megvalósítás várható ideje	Előkészítettség foka (%)
H3.1	Bérlakás építés	Az önkormányzat a tulajdonában lévő ingatlanra 22 lakásos társasház építési engedélyes tervével rendelkezik. Nagy igény van a fiatal családok részéről önkormányzati bérlakásokra.	800.000.000 Ft	2022-2027	Engedélyes terv
H3.2	A volt Dohánybeváltó hasznosítása	Egy ipari műemlék, védett, 1655 m ² -es dohány szárító épület eredeti formájában történő rekonstrukciója és ipartörténeti, művészeti kiállítások, bemutatók, attrakciók céljára történő hasznosítása.	360.000.000 Ft	2022-2027	Felmérési terv
H3.3	Inkubátorház kialakítása vállalkozások részére	A volt laktanya területén kihasználatlan épületekben műhelyek, üzemcsarnokok, irodák kialakítása, amelyek vállalkozások számára biztosítanák a termelés, a gazdasági tevékenység feltételeit.	850.000.000 Ft	2022-2027	Koncepció terv

H3.4	A Nagyatád - Kivadár városrészben közösségi tér kialakítása	Helyi közösségek megerősítése és a helyi értékek megőrzése a régi iskola épületének közösségi térré történő átalakításával, az építészeti-kulturális értékek megóvásával.	350.000.000 Ft	2022-2027	Koncepció terv
H3.5	Nagyatádi Európa Liget fejlesztése	Nagyatád Város Önkormányzata tulajdonában álló, több mint 6 hektár nagyságú, jelenleg alulhasznosított közpark közösségi, sport és rekreációs célú fejlesztését tervezzük. A program keretein belül megvalósulna az Európa Liget növényzetének részleges megújítása	100.000.000 Ft	2022-2025	Koncepció terv
H3.6	Állatmenhely fejlesztése	Az állatok megfelelő elhelyezése érdekében szükséges a régi kennelek egy részének fejlesztése (bontása – új építése). Továbbá az állatok ellátását, gondozását végző személyzet részére szociális épület létesítése, kiegészítve raktárhelyiségekkel.	50.000.000 Ft	2022-2027	Koncepció terv

H3.7	Nagyatádi Termál Strandfürdő fejlesztése	A kiszolgáló épületek felújítása, korszerűsítése, valamint a meglévő négy medence felújítása, fejlesztése, víz-kezelőrendszerük korszerűsítése meglévő spotpályák felújítása, játszótér fejlesztése, térburkolatának felújítása	800.000.000 Ft	2023-2026	Koncepció terv
H3.8	Közterületi parkok fejlesztése	A városban kialakult teresedések fejlesztése növénytelepítéssel, utcabútorok elhelyezésével, a már itt lévő szobrok felújításával, a város más területén lévő, szobrok felújításal, áthelyezése.	45.000.000 Ft	2022-2027	Koncepció terv
H3.9	Közterületi játszóterek fejlesztése	A város több pontján elhelyezkedő tereken új játszóeszközök beszerzése, utcabútorok telepítése, fizikai korlátok létesítése, növénytelepítés.	60.000.000 Ft	2022-2027	Koncepció terv
H3.10	Új temető létesítése	Új temető kialakítása, megfelelő infrastruktúra kiépítése, ravatalozó, parkoló és kerítés létesítése,	350.000.000 Ft	2022-2027	Koncepció terv

		temetkezési helyek, közlekedési útvonalak, valamint zöldterület kialakítása.			
--	--	------------------------------------------------------------------------------	--	--	--

A projektek részletes leírása		
H3.1	Bérlakás építés	Nagyatádon lakáshiány van. Az önkormányzat rendelkezik a belvárosban társasház építésére alkalmas ingatlannal. Erre a területre elkészítette egy 22 lakásos társasház építési engedélyes tervét, ami rendelkezésére áll. Az épület önkormányzati bérlakásai hozzájárulnának a fiatal családok városban maradásához, a családalapításhoz, gyermekvállaláshoz. A beruházással 22 új bérlakás épülne Nagyatádon, a Széchenyi téren.
H3.2	A volt Dohánybeváltó hasznosítása	Nagyatádon a XX. század elején létesült Dohánybeváltó üzem, ahol felvásárolták és elsődlegesen feldolgozták a dohányleveleket. Az üzem a 90-es évek elején megszűnt, területe magántulajdonba került. Az önkormányzat megszerezte az ingatlanon álló egyik dohányszárító épületet, ami ipari műemlék. Birtokába került egy korabeli szolgálati lakás is. A dohányszárító földszint + kettő szintes, összesen 1655 m ² nagyságú védett épület. Az önkormányzat célja a páratlan építészeti értékeket hordozó dohányszárító, védett épület megőrzése, eredeti formájában történő helyreállítása. Ezt követően ipartörténeti, gazdasági kiállítások, művészeti bemutatók, attrakciók rendezésére kívánja hasznosítani.
H3.3	Inkubátorház kialakítása vállalkozások részére	Nagyatádon a volt laktanya területén a kihasználatlan épületek hasznosíthatóak, azonban azokat teljes körűen fel kell újítani. A volt parancsnoki épület felújításával irodákat, irodai funkciójú helyiségeket, tanácskozó, előadó termek kerülnének kialakításra, míg a légénységi épület átalakításával és felújításával üzemcsarnokok, műhelyek, szociális helyiségek, és raktárak alakíthatóak ki. Ezek induló vagy bővítést, kapacitásnövelést megvalósító vállalkozások számára biztosítanak a termelés, a gazdasági tevékenység feltételeit. A vállalkozások számára mintegy 5000 m ² terület állna a rendelkezésre.
H3.4	A Nagyatád - Kivadár városrészben közösségi tér kialakítása	A Nagyatád – Kivadár városrészben a helyi közösségek megerősödését és a helyi értékek megőrzését biztosíthatja a régi iskola épületének közösségi térré történő átalakítása az építészeti-kulturális értékek megóvásával.
H3.5	Nagyatádi Európa Liget fejlesztése	Nagyatád Város Önkormányzata tulajdonában álló, több mint 6 hektár nagyságú, jelenleg alulhasznosított közpark közösségi, sport és rekreációs célú fejlesztését tervezzük. A program keretein belül

		<p>megvalósulna az Európa Liget növényzetének részleges megújítása; egy körülbelül 800 méter hosszú rekortán felületű futópálya kialakítása; egy kültéri fitness elemeket tartalmazó workout park, játszótér, utcabútorok, napelemes rendszerrel működő világítás; továbbá egy madármegfigyelő, esőbeálló és kilátó, kerékpártároló, területhez kapcsolódó parkoló kialakítása, valamint a volt tanpálya épületeinek felújítása. A terület fejlesztése kapcsolódik az országos kerékpárút hálózathoz, mint „bringapont” pihenőhely.</p>
H3.6	Állatmenhely fejlesztése	<p>Nagyatád város délkeleti részén működik mintegy 1.300 m² nagyságú területen az állatmenhely, ahol jelenleg 18 db új építésű és 20 db régi építésű kennek található. Az állatok megfelelő elhelyezése érdekében szükséges a régi kennek egy részének fejlesztése (bontása – új építése). Továbbá az állatok ellátását, gondozását végző személyzet részére szociális épület létesítése, kiegészítve raktárhelyiségekkel, irodával, megfelelő közmű és zárt trágyatároló, tetemtároló kiépítése. Ezen felül állatorvosi vizsgálat és alapvető állatorvosi beavatkozások elvégzésére alkalmas helyiség létesítése, orvosi eszközök, gyógyszerek, kötöző anyagok beszerzése. Az állatok ellátásához szállítójármű, transzponder-leolvasó, valamint nagynyomású mosó- és fertőtlenítőgépek, és fertőtlenítőszer beszerzése. Az állatmenhely városi oldalához zajvédő fal létesítése, növények telepítése.</p>
H3.7	Nagyatádi Termál Strandfürdő fejlesztése	<p>Nagyatád Város Önkormányzata tulajdonában és működtetésében álló, a város északi részén a kétezer fő befogadására alkalmas, 6 hektáros területen fekvő Termál Strandfürdő fejlesztésével számolunk. A fejlesztés felújítással és bővítéssel egyaránt számol.</p> <p>Az 1989-ben megépült kiszolgáló épületek (többek között öltözők, vizesblokkok, büfé, irodák, jegypénztár) felújítása, korszerűsítése, valamint a meglévő négy medence felújítása, fejlesztése, vízkezelőrendszerük korszerűsítése vált szükségessé.</p> <p>Az aktív pihenésre vágyókra tekintettel a meglévő spotpályák felújítását, azok bővítését; kisgyermek szórakoztatása érdekében a játszótér fejlesztését, valamint a strand térburkolatának felújítását is tervezzük.</p> <p>A strand vonzerejének kiterjesztése érdekében célunk a strand kínálatát új medencékkel, élményelemekkel bővíteni. A megfelelő termásvíz biztosítása új termálkút fúrásával teljesen biztosítottá válna.</p>
H3.8	Közterületi parkok fejlesztése	<p>Nagyatádon mindig is fő szempontot képviselt a zöldfelületek megőrzése és fejlesztése. A városban kialakult teresedések további fejlesztését tervezzük növénytelepítéssel, utcabútorok elhelyezésével, a már itt lévő szobrok felújításával, továbbá a város más területén lévő, szobrok felújításával, áthelyezésével. Főbb célterületek a Honfoglalás tér, Kápolna utcai tér, Szent István park, Szabadság téri park és Erzsébet királyné tér.</p>

H3.9	Közterületi játszóterek fejlesztése	Nagyatád területén jelenleg 12 játszótér működik, melyek fenntartását Nagyatád Város Önkormányzata Városgondnoksága látja el. A város több pontján elhelyezkedő tereken új játszóeszközök beszerzésével, utcabútorok telepítésével, fizikai korlátok létesítésével, növénytelepítéssel számolunk.
H3.10	Új temető létesítése	A településen jelenleg öt temető működik. A temetők közül a központi, a folyamatos urnafalas temetési lehetőség bővítésének biztosítása ellenére lassan eléri kapacitása maximumát, területe – tekintettel elhelyezkedésére – nem bővíthető tovább. Figyelemmel a körülményekre a helyé építési szabályzat a város északi részén új, temető kialakítására alkalmas területet jelölt ki. Célunk az új temető kialakítása, megfelelő infrastruktúra kiépítése, ravatalozó, parkoló és kerítés létesítése, temetkezési helyek, közlekedési útvonalak, valamint zöldterület kialakítása.

Projekt	Összköltség	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
H.1.1 Iparterületi utak létesítése, közművek kiépítése	870.000.000 Ft		x	x	x			
H1.2 681-es számú út belterületi szakaszának fejlesztése	600.000.000 Ft		x	x	x	x		
H1.3 0452/4 hrsz-ú Újkút pusztai út felújítása	120.000.000 Ft		x	x	x	x	x	
H1.4 Nagyatád elkerülő út létesítése	1.400.000.000 Ft		x	x	x	x	x	x
H1.5 Keleti „városkapu” fejlesztés	600.000.000 Ft		x	x	x	x	x	x
H1.6 Szoborgaléria a természetben	380.000.000 Ft		x	x	x	x	x	x
H1.7 Belterületi utak fejlesztése	380.000.000 Ft		x	x	x	x	x	x

H2.1 Városi geotermális fűtési hálózat kiépítése	3.000.000.000 Ft		x	x	x	x	x	x
H2.2 Napelempark létesítése	180.000.000 Ft		x	x	x	x	x	x
H2.3 Csapadékcsatornák felújítása	160.000.000 Ft		x	x	x			
H2.4 Az Árpád Fejedelem Általános Iskola rekonstrukciója	800.000.000 Ft		x	x	x	x	x	x
H2.5 Éltes Mátyás Általános Iskola rekonstrukciója	600.000.000 Ft		x	x	x	x	x	x
H2.6 Nagyatádi óvodák fejlesztése	250.000.000 Ft		x	x	x	x	x	x
H2.7 Nagyatádi Ipari Park II. ütem infrastruktúra fejlesztése	150.000.000 Ft		x	x	x	x	x	x
H2.8 Közvilágítás fejlesztése	50.000.000 Ft		x	x	x	x	x	x
H2.9 Talajszennyezések megelőzése, mérséklése, kármentesítése	35.000.000 Ft		x	x	x	x	x	x
H2.10 Hulladéklerakók megszüntetése	50.000.000 Ft		x	x	x	x	x	x
H3.1 Bér lakás építés	800.000.000 Ft		x	x	x	x	x	x
H3.2 A volt Dohánybeváltó hasznosítása	360.000.000 Ft		x	x	x	x	x	x

H3.3 Inkubátorház kialakítása vállalkozások részére	850.000.000 Ft		x	x	x	x	x	x
H3.4 A Nagyatád - Kivadár városrészben közösségi tér kialakítása	350.000.000 Ft		x	x	x	x	x	x
H3.5 Nagyatádi Európa Liget fejlesztése	100.000.000 Ft		x	x	x	x		
H3.6 Állatmenhely fejlesztése	50.000.000 Ft		x	x	x	x	x	x
H3.7 Nagyatádi Termál Strandfürdő fejlesztése	800.000.000 Ft			x	x	x	x	
H3.8 Közterületi parkok fejlesztése	45.000.000 Ft		x	x	x	x	x	x
H3.9 Közterületi játszóterek fejlesztése	60.000.000 Ft		x	x	x	x	x	x
H3.10 Új temető létesítése	350.000.000 Ft		x	x	x	x	x	x
Összesen	13.390.000.000 Ft							

S1. Nem beruházási jellegű (soft) projektek

A fejlesztési akció keretén belül tervezett projektek					
Projekt száma	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Indikatív keretösszeg	Megvalósítás várható ideje	Előkészítettség foka (%)
S1.1	Települési környezet fejlesztése	Vonzó lakókörnyezet kialakítása mind a már itt lakóknak, mind a betelepülni szándékozók számára, a természeti és épített környezet megóvásával, fejlesztésével	100.000.000 Ft	2022-2027	Koncepció
S1.2	Lokálpatriotizmus erősítése	A városi közösséget formáló civil szervezetek tevékenységének támogatása, különös tekintettel a helyi hagyományok, a történelmi múlt ápolására, valamint a minőségi kapcsolódási lehetőségek biztosítására.	200.000.000 Ft	2022-2027	Koncepció
S1.3	Életminőség fejlesztése a településen lakók számára	A településen lakók egészségügyi és mentálhigiéniai állapotának felmérése, valamint ezek alapján a szükséges és lehetséges életminőséget javító programok megvalósítása.	100.000.000 Ft	2022-2027	Koncepció

S1.4	Szolgáltató önkormányzat	A program keretében olyan szolgáltatások nyújtása és kísérleti projektek indítása, amelyek sikerük esetén versenylőnyt jelenthetnek Nagyatád számára a térségi versenyben, valamint mintául szolgálhatnak többi város számára.	100.000.000 Ft	2022-2027	Koncepció
------	--------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------	-----------	-----------

A soft elemek keretében a városban működő civil szervezetekkel együttműködésben programok szervezése az Integrált Településfejlesztési Stratégiában meghatározott célok teljesülésének elősegítése érdekében, mind a lakosság, mind a városba látogató turisták részére kiemelten a következő beavatkozási pontok támogatásával.

A projektek részletes leírása		
S1.1	Települési környezet fejlesztése	<p>Vonzó lakókörnyezet kialakítása mind a már itt lakóknak, mind a betelepülni szándékozóknak, a természeti és épített környezet megóvásával, fejlesztésével. Pl.:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Integrált településfejlesztési tevékenységekhez (pl. közösségi kertek kialakításához, parkosításhoz, játszóterek kiépítéséhez, parlagfű irtáshoz stb.) kapcsolódó helyi társadalmi akciók megszervezésének támogatása. • Energiahatékonysági képzések, szemléletformáló akciók szervezése, jó példák bemutatása, adaptálása.
S1.2	Lokálpatriotizmus erősítése	<p>A városi közösséget formáló civil szervezetek tevékenységének támogatása, különös tekintettel a helyi hagyományok, a történelmi múlt ápolására, valamint a minőségi kapcsolódási lehetőségek biztosítására. A társadalmi befogadás erősítése érdekében mentorprogram indítása az újonnan betelepülők gyors beilleszkedés érdekében. Pl.:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Közösségfejlesztést és a szabadidő hasznos eltöltését segítő programok, rendezvények kialakítása, megvalósítása (gasztronómiai fesztiválok, helyi termékek és rövid ellátási láncok propagálása, hagyományőrző közösségi kezdeményezések, játszó- és foglalkoztató házak, kulturális-

		<p>és sport rendezvények, kiállítások, civil programok megvalósítása stb.).</p> <ul style="list-style-type: none"> • A város történelmét feldolgozó képzési anyagok elkészítése, és képzések tartása. • Bűnmegelőzés és közbiztonság erősítésével kapcsolatos képzési, szemléletformáló programok. • Beilleszkedést segítő mentor program. • Nagyatádi és a környéken élő fiatalok helyben tartása: A sikeresen megvalósult Esély Otthon projekt mintájára a helyi fiatalok közösségépítését szolgáló programok szervezése (klub építés, rendezvények, közös utazások) és a fiatalok helyben tartását támogató ösztöndíj program folytatása. Az ösztöndíj program keretében a helyben maradó és helyben munkát vállaló fiatalok juthatnak havi ösztöndíj támogatáshoz.
S1.3	Életminőség fejlesztése a településen lakók számára	<p>A településen lakók egészségügyi és mentálhigiéniai állapotának felmérése, valamint ezek alapján a szükséges és lehetséges életminőséget javító programok megvalósítása. Pl.:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Egészségügyi állapotfelmérés, szűrővizsgálatok szervezése. • Életviteli tanácsadás, képzések szervezése. • A tervezett fejlesztés illeszkedik az alábbi operatív célokhoz: • Kvalifikált és fiatal lakosság helyben tartása. • Kvalifikált munkavállalók letelepedésének ösztönzése. • Fenntarthatóság és megújuló energiák mintavárosa. • Turisztikai potenciál erősítése.
S1.4	Szolgáltató önkormányzat	<p>A program keretében olyan szolgáltatások nyújtását és kísérleti projektek indítását tervezzük, amelyek túlmutatnak a kötelező, illetve önként vállalt önkormányzati feladatokon, de sikerük esetén versenyelőnyt jelenthetnek Nagyatád számára a térségi versenyben, valamint mintául szolgálhatnak többi város számára. A tervezett fejlesztések jelen stádiumban projektszemléletben kerülnek megvalósításra, azonban a részletes kidolgozás stádiumában törekedni kell a fenntartható finanszírozási struktúra kialakítására. A program keretében tervezett tevékenységek:</p> <p>Térségi agrárgazdaság fejlesztési program és cselekvési terv kidolgozása az alábbi tématerületekre vonatkozóan:</p> <ul style="list-style-type: none"> • A zöldség- és gyümölcstermesztés területén formális termelői, vállalati fórum kialakítása a lehetséges együttműködési területek feltérképezés érdekében, közös fejlesztések generálása a piacra jutás és magasabb hozzáadott értékű termékek előállítására érdekében. • Létező helyi termékekről adatbázis készítése, a termékek és a termelők minőségbiztosítási rendszerének kiépítése.

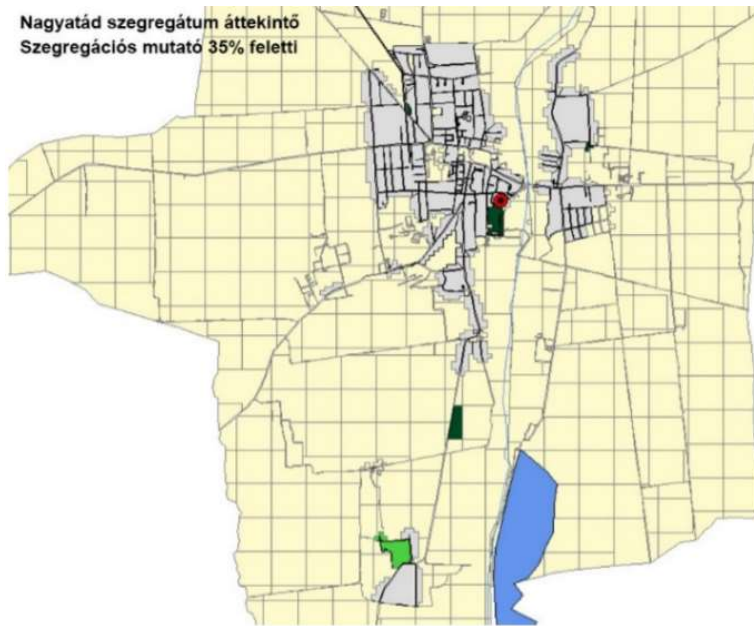
		<ul style="list-style-type: none"> • Új termelők piacra lépésének támogatása mentorálási program keretében. • Térségi védjegyrendszer kidolgozása. • Rövid élelmiszerláncok kialakítása, helyi termékek becsatornázása közétkeztetésbe. • Helyi szinten online rendelhetőség és házhozszállítás biztosítása. • Prémium minőségű termékek esetében országos piacra jutás támogatása. • A térségi önkormányzatokkal együttműködésben szociális közösségi kertgazdaság kialakítása és működtetése a kisjövedelmű, vagy a munka világából kiszorult emberek foglalkoztatására. Az előállított termékek mind a közétkeztetésbe, mind a helyi termékek piacára becsatornázhatóak, a megtermelt áruk volumene lehetőséget biztosít, hogy a kis és őstermelők szezonálisát ellensúlyozva folyamatos piaci jelenlét alakuljon ki a térségi termékekből. A kertgazdaság működtetése során törekedni kell a magasabb hozzáadott érték elérésére, a tevékenységi kör kiterjedhet: gyümölcs és bogyós-gyümölcs termesztés; gyümölcsfeldolgozás, aszalványok; lekvár, dzsem, kandírozott gyümölcsök, kompótok, kézműves desszertek, gyümölcslevek, gyümölcsborok, gyümölcsfa iskola (tájfajták szaporítása és értékesítése) növényi olajok előállítása, bio minősítésű zöldségtermesztés, feldolgozás (savanyítás; szárítás) állattenyésztés és feldolgozás: (baromfi-, nyúl-, szárnyas-vad (fácán)); kerti szerszámok, szerszámnyelek készítése; komposzt, virágföld, kertészeti talajok, komposztkeretek készítése. <p>A térségben működő ipari vállalatok szakemberállomány szükségletének biztosítás érdekében munkáltató- szakképző egyeztető fórum működtetése, a kvalifikált szakemberek városba települése érdekében dinamikus munkaerőleltár készítése, belföldi és határon túli fejvadászrendszer működtetése, a betelepülő munkavállalók számára egyablakos, komplex ügyintézés biztosítása (lakhatás biztosítása, tartózkodási és munkavállalási engedély ügyintézés, családtagok beiskolázása stb.), a beilleszkedést segítő mentorprogram működtetése, szükség esetén nyelvi képzés biztosítása.</p> <p>Egységes elektronikus térinformatikai (GIS) hálózat létrehozása, amely integrálja a korábban papíralapon és szeparáltan létező adatokat, információkat, emellett lehetővé teszi a digitális tárolást és</p>
--	--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<p>menedzsmentet, a gyors és sikeres beavatkozást katasztrófahelyzetek esetén.</p> <p>A vállalkozóvá válás és a szolgáltató szektor erősítése érdekében vállalkozói mentorprogram indítása, inkubátorház és kapcsolódó szolgáltatások, valamint co working iroda kialakítása a Baross irodaházban.</p> <p>Aktív befektetés ösztönzési tevékenység, telephelykínálat nyilvántartása, kiajánlási adatbázis működtetése, egyablakos, vállalkozóbarát ügyintézés. Fejlesztési koncepció készítése és kiajánlása strandfürdő területére.</p>
--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Projekt	Összköltség	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
S1.1 Települési környezet fejlesztése	100.000.000 Ft		x	x	x	x	x	x
S1.2 Lokálpatriotizmus erősítése	200.000.000 Ft		x	x	x	x	x	x
S1.3 Életminőség fejlesztése a településen lakók számára	100.000.000 Ft		x	x	x	x	x	x
S1.4 Szolgáltató önkormányzat	100.000.000 Ft		x	x	x	x	x	x
Összesen	500.000.000 Ft							

6 ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM

A KSH 2011-es népszámlálás adatai alapján a városban nem találhatóak szegregátumok, a szegregációval veszélyeztetett területek esetében nem beszélhetünk valós szegregációs veszélyről, mivel a megjelölt 5 terület közül az egyik egy sportpálya, a másik egy lakatlan terület, a harmadik esetében egy kertvárosias lakóterület, a negyedik esetben a Lócsei utca lakóingatlanok kertjei, míg az ötödik esetben Ady Endre köz és az Ady Endre utca találkozásánál elhelyezkedő, falusias lakóterület került megjelölésre.



Forrás: KSH

Veszélyeztetettség elkerülésére vonatkozó intézkedések

Nagyatád város 2015. évi ITS-e a KSH adatok alapján megállapította, hogy a városban nincs szegregátum, így az ITS-ben szereplő Anti-szegregációs Terv elsősorban a megelőzésre koncentrált. (Forrás: ITS 2015) Legfontosabb célként a 2013-2018-as időszakra készült Helyi Esélyegyenlőségi Program intézkedéseit veszi alapul.

Nagyatád Város Önkormányzata a 2019-2024-es időszakra Helyi Esélyegyenlőségi Programot fogadott el, amely az alábbi célcsoportokat azonosítja:

- Mélyszegénységben élők és/vagy romák
- Gyermekek
- Nők
- Időskorúak
- Fogyatékkal élők

Az egyes célcsoportok számára részletes intézkedési terv került elfogadásra:

Célcsoport	Fejlesztési irányok
Romák és/vagy mélyszegénységben élők	Alacsony képzettségű munkanélküliek részére olyan képzések indítása, mely a munkaerő piacon tartós elhelyezkedést biztosít.
	Munkanélküliek kedvezményes foglalkoztatási lehetőségeinek feltérképezése, „kijárlásuk” a munkaadók felé.
	Oktatási intézmények, foglalkoztatók bevonásával gyakornoki programok, pályakezdők foglalkoztatása lehetőségeinek kidolgozása.
	Mélyszegénységben élők egészségügyi helyzetének javítására helyi kezdeményezésű szűrőprogramok szervezése az egészségügyi ellátás és a szociális ellátás szakembereinek segítségével.
	Romák, mélyszegénységben élő lakosság részére olyan képzések indítása, mely a munkaerő piacon tartós elhelyezkedést biztosít, felnőttképzésen való részvétel ösztönzése, felnőttképzés szervezése
	Érintett partnerek bevonásával adatgyűjtés, helyzetfeltárás, képzések, átképzések szervezése, oktatási intézményekkel való együttműködés
	Érintett partnerek bevonásával adatgyűjtés, helyzetfeltárás, a kapott eredmény alapján pénzügyi, életviteli tanácsadás, munkahelyi elhelyezkedést elősegítő foglalkozások, önálló életviteli képesség erősítése, rendszeres jövedelem megszerzésének elősegítése, nevelési tanácsadás biztosítása.
	Érintett partnerek bevonásával adatgyűjtés, helyzetfeltárás, elégtelen lakhatási körülmények számának feltárása, a
	A feltárt problémára megoldási javaslat készítése, a probléma megoldásának ösztönzése tanácsadással, esetleges pályázati források bevonásával, önkéntesség lehetőségének biztosításával.
	Állapotfelmérés, elégtelen lakhatási körülmények feltárása, út- és járdaviszonyok állapotának és a kialakítás szükségességének felmérése, a felmérés eredménye alapján biztonságos közlekedési feltételek megteremtése pályázati lehetőségek, támogatások, források bevonásával, felhasználásával
Adósságkezelési program kidolgozása különösen a közüzemű számlatartozás rendezésére	

<p>Gyermekek</p>	<p>Érintett családok problémáinak feltárása a szociális ellátás, érintett civil szervezetek, nemzetiségi önkormányzatok munkatársai segítségével, családgondozó, gyámhatóság bevonásával, problémakezelő eljárások kidolgozása. Gyermek- és ifjúságvédelem hatékonyabb feladatellátása, adatok folyamatos figyelése, szükséges beavatkozások időben történő megtétele</p> <p>A szociális ellátás, érintett civil szervezetek, nemzetiségi önkormányzatok munkatársai segítségével legalább megközelítő felmérés elvégzése. A helyzetfeltárásból adódóan szociális hátrányok enyhítése, a változások követése a potenciális partnerek bevonásával (iskolák gyermek és ifjúságvédelmi felelőse, gyermekjóléti szolgálat, Rinyamenti Szociális Szolgáltató Központ). Városi Vöröskereszt segítségével ruha, játék, könyvgyűjtés.</p> <p>Állapotfelmérés, biztonságos közlekedési feltételek megteremtése pályázati lehetőségek, támogatások, források bevonásával, felhasználásával</p> <p>A továbbtanulás ösztönzése, esélyek növelése továbbtanulás irányítása, segítése pályaválasztási tanácsadás együttműködés az oktatási intézményekkel (gimnázium, szakközépiskola)</p>
<p>Idősek</p>	<p>Idősek ellátásába a meglévő szociális háló mellett további, esetlegesen önkéntes munkaerő bevonása, pl. civil szervezeteken, iskolákon keresztül. Aktivitást segítő programok szervezése. Számítástechnikai ismeretek oktatása, a távol lévő családtagok elérhetősége, „közelebb hozása” érdekében. Közösségszervezés és -fejlesztés, igényfelméréseket követően „pót nagyi” program elindítása, esetleg szomszédi figyelőszolgálat kialakítása, szervezése.</p> <p>Az elmagányosodás megelőzése érdekében aktivitást megőrző programok szervezése, generációs programok szervezése a gyermekek, családok, idősek bevonásával,</p> <p>Időskori prevenciók szemlélet erősítése, előadások, szűrővizsgálatok lehetőségének biztosítása az egészségügyi, civil szervezetek együttműködésével.</p> <p>Munkáltatók bevonásával felmérés készítése</p> <p>Számítástechnikai ismeretek oktatása, alap szintű informatikai képzés szervezése, például Idősek Otthonában „közösségi szerepbővítés” keretében a diákok önkéntes munkára való ösztönzése, informatikai ismeretek használatának segítése</p> <p>Áldozattá válás megelőzését célzó programok folytatása a rendőrség bevonásával, trükkös lopások megismertetése, fogyasztóvédelmi ismeretek</p> <p>Megfelelő, az idősek számára is el-/befogadható módon kialakított oktatási, tevékenységi rendszer kidolgozása. Nyugdíjasok bevonása városi programokba önkéntes munkavállalás keretében</p>

	<p>Pályázati keretből a szükséges intézmények épületének megfelelő akadálymentesítése.</p>
	<p>Az idősek otthona létszámának bővítése, emellett pedig az idős ellátás fejlesztése az őket érintő alapellátások bővítése (házi gondozói létszám emelésével).</p>
Nők	<p>Bevonásuk elősegítése a civil, nyugdíjas szervezetekbe, a városi programokba, akár önkéntesség lehetőségének biztosításával. „Pót nagy” program megalapozása, igény felmérése, szükség esetén ennek elindítása. Szomszédi figyelőszolgálat kialakítása, erősítése.</p>
	<p>Érintettek bevonásával a lehetséges megoldások, kedvezmények összeírása, kijárlása a munkaadók felé, workshopok, előadások szervezése a munkáltatóknak</p>
	<p>Gyes-en/gyed-en lévő anyákkal az önkormányzat és intézményei vonatkozásában folyamatos kapcsolattartás, tájékoztatás a változásokról, képzési lehetőségekről, amely elősegíti a visszailleszkedést. 76 Segítő programok kidolgozása nők számára, korszerű ismeretek megszerzését célzó képzések felmérése, szervezésének elősegítése, önkéntes munka lehetőségének biztosítása. Kapcsolatfelvétel az illetékes szervezetekkel</p>
	<p>Kapcsolatfelvétel azokkal a helyi társadalmi szervezetekkel, amelyek a nők problémáival foglalkoznak</p>
Fogyatékkal élők	<p>Saját lakást használó fogyatékos személyek felmérése, lakások és azok környezeteinek felmérése, akadálymentesség hiánya esetén komplex akadálymentesítés megvalósításának elősegítése pályázati források felhasználásával</p>
	<p>Akadálymentesítésre fordítható pályázati források feltérképezése, a szükséges mentesítési feladatok összeírása, megvalósításukra ütemterv készítése, külső források bevonásával komplex info-kommunikációs akadálymentesítés megvalósítása.</p>
	<p>Adatgyűjtés</p>
	<p>Érintettek bevonásával adatgyűjtés, helyzetfeltárás a településen élő, vagy a településen foglalkoztatott fogyatékkal élőkre vonatkozóan. A kapott eredmény alapján életviteli tanácsadás, munkahelyi elhelyezkedést elősegítő foglalkozások, önálló életviteli képesség erősítése, rendszeres jövedelem megszerzésének elősegítése.</p>
	<p>Adatgyűjtés az érintettek bevonásával a munkahelyek akadálymentesítésére vonatkozóan</p>

	<p>Szemléletformáló programok, ismeretek bővítésére irányulóan, az iskolák pedagógiai programjában rögzített esélyegyenlőséggel összhangban, lehetőség biztosítása számukra, hogy beszéljenek magukról, a helyzetükről, a segítségnyújtás módjairól. Bemutakozó kulturális programok szervezése, általuk létrehozott alkotások bemutatása. érzékenyítés a problémáik iránt, integrált programok szervezése (játékos sport programok például a fogyatékosok világnapján)</p>
	<p>Adatgyűjtés a településen élő fogyatékkal rendelkező családokról. Támogató intézkedések kidolgozása a fogyatékkal élő gyermekek és családjaik támogatására, segítésére.</p>
	<p>A járdák, útpadkák akadálymentesítés szempontjából való felmérése</p>

7 A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

7.1 Külső összefüggések (a stratégia illeszkedése a településrendezési eszközökhöz, az ágazati stratégiákkal, az önkormányzat gazdasági programjával, a települési környezetvédelmi programmal és más környezetvédelmi tervekkel, a területfejlesztési tervdokumentumokkal, védettségekkel való összhang bemutatása)

Széchenyi Terv Plusz

A 2021-es év kezdetével új Európai Uniósi tervezési időszak vette kezdetét. A 2021-2027-es tervezési időszakban az Uniósi és hazai fejlesztési hangsúlyok megváltoztak. A Széchenyi 2020 programot követő Széchenyi Terv Plusz, Magyarország Partnerségi Megállapodásán keresztül, az Unió kohéziós politikájában lefektetett 5 szakpolitikai célkitűzés végrehajtásáért felel, melyek az alábbiak:

- 1) egy intelligensebb Európa az innováció, a digitalizálás, a gazdasági átalakulás, valamint a kis- és középvállalkozások támogatása révén;
- 2) egy olyan, zöldebb, karbonmentes Európa, amely végrehajtja a Párizsi Megállapodást, valamint beruház a tiszta energiaforrásokra való átállásba, a megújuló energiaforrásokba és az éghajlatváltozás elleni küzdelembé;
- 3) egy jobban összekapcsolt Európa, amely stratégiai szállítási és digitális hálózatokkal rendelkezik;
- 4) egy szociálisabb Európa, amely megvalósítja a szociális jogok európai pillérét, valamint támogatja a minőségi foglalkoztatást, az oktatást, a készségeket, a társadalmi befogadást és az egészségügyi ellátáshoz való egyenlő hozzáférést;
- 5) egy, a polgáraihoz közelebb álló Európa, amely szerte az EU-ban támogatja a helyileg irányított fejlesztési stratégiákat és fenntartható városi fejlődést.

Az ITS tervezése során a szakpolitikai célokhoz igazodva kerülnek meghatározásra a 2021-2027-es tervezési időszakra vonatkozó középtávú fejlesztési elképzelések Nagyatádra.

Széchenyi Terv Plusz ITS operatív célok tematikus célkitűzései	ITS operatív célok								Horizontális célok		
	O1	O2	O3	O4	O5	O6	O7	O8	H1	H2	H3
Egy intelligensebb Európa	xx	xx	xx	xx	xx	xxx	xxx	x	xxx	xxx	xxx
Egy zöldebb, karbonmentes Európa	xx	x	xxx	xx	xxx	xxx	xx	xxx	xxx	xxx	xxx
Egy jobban összekapcsolt Európa	xx	xx	xx	xx	x	xxx	xx	xxx	xxx	xxx	xxx
Egy szociálisabb Európa	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xx	x	xxx	xxx	xxx
Egy, a polgáraihoz közelebb álló Európa	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xxx	xx	xx	xxx	xxx	xxx

xxx - erős kapcsolat

xx - közepes kapcsolat

x - gyenge kapcsolat

Fejlesztési típusú tervekhez való illeszkedés

Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (OFTK)

Az Országgyűlés az 1/2014. (I.3.) határozatával elfogadta a Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptiót (OFTK) hazánk társadalmi, gazdasági és területi fejlődése, valamint környezetminőségének javítása érdekében. Az OFTK egy hosszútávú jövőképet, valamint fejlesztéspolitikai célokat és elveket határoz meg, időtávja 2030-ig szól. A Konceptió a 2014 és 2020 közötti időszakra vonatkozóan fejlesztési prioritásokat fogalmaz meg. Az alábbiakban ezeket vetettük össze a Nagyatád város Integrált Településfejlesztési Stratégiájának céljaival. A Konceptió megfogalmaz területpolitikai irányokat is, mint például makroregionális térkapcsolatok feltárása, többközpontú fejlődés, természeti erőforrásainkat védő térszerkezet, melyekkel összhangban vannak Nagyatád ITS specifikus céljaival.

OFTK prioritásai	ITS operatív célok
Patrióta gazdaság, kis-és középvállalati bázison, nagyvállalati partnerségben	O3, O4, O5
Fordulat a teljes foglalkoztatottság és a tudástársadalom felé	O3, O4, O5
Útban az erőforrás-és energiahatékonyság illetve az energiatfüggetlenség felé	O7
Népesedési és közösségi fordulat	O1, O2, O3
Területi integráció, térségi és helyi fejlesztések a helyi gazdaság bázisán	O3, O4, O8

OFTK specifikus céljai	ITS operatív célok
Versenyképes, innovatív hálózati gazdaság	O3
Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség-és sportgazdaság	O8
Életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás, az élelmiszer-feldolgozóipar fejlesztése	O3, O4
Kreatív tudástársadalom, piacképes készségek, K+F+I	O3, O5, O8
Értéktudatos és szolidáris, öngondoskodó társadalom, roma-integráció	O1, O2
Jó állam, szolgáltató állam és biztonság	

Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata és környezetünk védelme	O5
Az ország makro-regionális szerepének erősítése	
A többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat	
Vidéki térségek népességeltartó képességének növelése	O3, O4, O8
Kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése	
Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés elősegítése	O1, O2, O3
Összekapcsolt terek: az elérhetőség és mobilitás biztosítása	

A Nemzeti Fejlesztés 2030 –Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió megyei bontásban határozza meg a fejlesztési irányokat. Somogy megye a Dél-Dunántúl legnagyobb kiterjedésű, legerdősültebb, természeti értékekben, turisztikai kínálatban egyik leggazdagabb, ugyanakkor az ország egyik legritkábban lakott megyéje. A Konceptió az alábbi fejlesztési irányokat határozza meg Somogy megyére vonatkozóan:

- A piaci igényekhez alkalmazkodni képes gazdaság, innovatív megoldásokat alkalmazó bázisok kiépítésének elősegítése
- Aprófalvas, periférikus térségek leszakadásának mérséklése
- A megye nagytérségi kapcsolatainak javítása
- Határon átnyúló együttműködések erősítése Horvátországgal
- A megújuló energiaforrások arányának nagymértékű növelése
- Területi különbségek mérséklése

Összességében megállapítható, hogy Nagyatád ITS célrendszere és beavatkozási területei, prioritásai összhangban vannak az OFTK-ban rögzített prioritásokkal és fejlesztési irányokkal.

Somogy Megye Területfejlesztési Konceptiója

Somogy Megye Területfejlesztési Konceptiójának felülvizsgálatát Somogy Megye Közgyűlése 2021 októberében fogadta el.

Somogy Megye Területfejlesztési Konceptiójának céljai	ITS operatív célok
A XXI. századi globális kihívásokra választ adó gazdasági tevékenységek fejlesztése, támogatása	O3, O4, O5

Piacképes tudást biztosító képzési struktúra és a lakosság kompetenciájának fejlesztése	
Helyi szintű körforgásos gazdasági struktúrák kialakítása, a termelést, közösségek önellátását segítő fejlesztések támogatása	O3, O4, O5
A hátrányos helyzetű népesség-csoportok társadalmi integrációjának elősegítése	O1, O2, O3
Az infrastrukturális elemek fejlesztése, kiépítése, a szolgáltatási intézményrendszer megerősítése	O3, O7

Nagyatád Településfejlesztési Konceptió

A Településfejlesztési Konceptió céljai	ITS operatív célok
Élhető és vonzó település megteremtése	O1, O2,
Gazdasági potenciál növelése	O3, O4, O5, O8
Térségi szerepkör erősítése	O3, O4, O5, O8
Értéktörzés és értékteremtés	O1, O2, O3, O4, O5, O6, O7, O8

A Településfejlesztési Konceptió céljaihoz az ITS stratégiai céljai megfelelően illeszkednek.

Helyi Esélyegyenlőségi Program (HEP) 2019-2024

Nagyatád Város Önkormányzata a 2019-2024-es időszakra Helyi Esélyegyenlőségi Programot fogadott el, amely az alábbi célcsoportokat azonosítja:

- Mélyszegénységben élők és/vagy romák
- Gyermekek
- Nők
- Időskorúak
- Fogyatékkal élők

Nagyatád ITS-ének valamennyi stratégiai, operatív és horizontális célja figyelembe veszi a Helyi Esélyegyenlőségi Programban érintett célcsoportok számára az esélyegyenlőség biztosítását.

Rendezési típusú tervekhez való illeszkedés

Országos Területrendezési Terv (OTrT)

Az Országgyűlés által elfogadott, Magyarország és egyes kiemelt térségeinek területrendezési tervéről szóló 2018. évi CXXXIX. törvény második része az új OTrT. A törvény új korszakot nyit: az eddig három külön törvényben szabályozott országos és a két kiemelt térségre vonatkozó területrendezési tervek – az OTrT (2003. évi XXVI. törvény), a Budapesti Agglomeráció Területrendezési Terv (2005. évi LXIV. törvény), Balaton-törvény (2000. évi CXII. törvény) – egy jogszabályban összefoglalva találhatóak. A törvény *„az ország kiegyensúlyozottabb területi fejlődése, a terület- és gazdaságfejlesztés hatékony területi irányítása, az okszerű és takarékos területhasználat, valamint a gazdasági, társadalmi és környezeti fenntarthatóság megőrzése érdekében”*, a Nemzeti Fejlesztés 2020 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Kon koncepció által meghatározott területhasználati elvekkel összhangban készült.

Somogy Megye Területrendezési Terve

Somogy Megye új, a 2018-as OTrT-hez illeszkedő Területrendezési Tervét Somogy Megye Közgyűlés Elnökének 6/2020.(III.16.) sz. rendeletével elfogadott Somogy megye területrendezési terve. Az új rendezési terv a megye teljes közigazgatási területére, a hosszútávra szóló terv, 10 évet meghaladó időtávlatra készült.

Nagyatád Város Településszerkezeti Terve

Nagyatád város településrendezési eszközeinek felülvizsgálata 2021 novemberében lezárult. A felülvizsgálat keretében aktualizálásra került és a 86/2021. (X. 28.) számú képviselőtestületi határozattal elfogadásra került a város településszerkezeti terve. Az Étv. 2. § alapján a szerkezeti terv „a településfejlesztési koncepcióban foglalt célok megvalósítását biztosító, a település szerkezetét, a területfelhasználást és a műszaki infrastruktúra-hálózatok elrendezését meghatározó terv”. Nagyatád új településszerkezeti terve (a rendezési szabályzattal együtt) –mint felsőbbrendű jogszabály –adja meg a keretet, amelyben az ITS készült, ezáltal teljes körűen illeszkedik ahhoz.

Egyéb Nemzeti fejlesztési dokumentumokhoz való illeszkedés

Nemzeti Fenntartható Fejlődési Keretstratégia 2012-2024

Az Országgyűlés által a 18/2013. (III. 28.) határozattal elfogadott Nemzeti Fenntartható Fejlődési Keretstratégia kiinduló legfőbb célkitűzése a természeti erőforrások túlzott felhasználásának csökkentését elősegítő intézkedések elterjesztése. Kijelöli azokat a fenntarthatósági prioritásokat, amelyeket Magyarországnak a nemzetközi együttműködések keretében követnie érdemes. A Keretstratégia kiemeli a települési szintű feladatok hangsúlyosságát. Általános elvként rögzíti a környezettudatosság növelését, a megújuló energiaforrások alkalmazását, a kritikus állapotban lévő erőforrások felhasználásának korlátozását. Nagyatád ITS a Keretstratégia alábbi céljaihoz illeszkedik:

A Keretstratégia célrendszere	ITS operatív célok
Emberi erőforrások: cél a népességben stabil, egészséges, a kor kihívásainak megfelelő készségekkel és tudással rendelkező emberek alkotta, a kirekesztettséget fokozatosan csökkentő társadalom.	O1, O2
Társadalmi erőforrások: A fenntarthatóságot támogató kultúra kialakítása, pozitív értékek, erkölcsi normák, attitűdök erősítése	O1, O2
<u>Természeti erőforrások:</u> Környezeti eltartóképesség érvényesítése	O7
<u>Gazdasági (fizikai) erőforrások:</u> cél a fizikai tőke szelektív gyarapítása, a közösségi tőkejavak amortizációjának pótlása. Kiemelt feladat a vállalkozói réteg megerősítése, a hazai tőkebefektetések fokozatos növelése, külföldi kitétség csökkentése. Fontos a lokalizáció és a nemzetközi gazdasági kapcsolatok kihasználása közötti ésszerű arány megteremtése, a helyi gazdasági kapcsolatok erősítése	O3, O4, O5

Nemzeti Éghajlatváltozási Stratégia (2018-2030)

Az Országgyűlés a 23/2018. (X. 31.) határozatával fogadta el a második Nemzeti Éghajlatváltozási Stratégiát a 2018-2030-ig terjedő időszakra és 2050-ig kitekintve. A második Nemzeti Éghajlatváltozási Stratégia tartalmazza az ENSZ Éghajlatváltozási Keretegyezményben elfogadott Párizsi Megállapodásban foglalt célkitűzései és prioritásai szerint átdolgozott szöveget. A Stratégia célul tűzi ki a biológiai sokféleség csökkenése, az áradások és aszályok súlyosbodása, a termőföld pusztulása, a vizek és a levegő szennyeződése, az idegenhonos inváziós fajok és kártevők terjedése, a környezeti okokra visszavezethető megbetegedések gyarapodása által okozott hatások mérséklésére kidolgozott hatékony intézkedéscsomag megvalósítását. A Stratégia cél- és eszközrendszere lehetővé teszi az EU és hazai pénzügyi források éghajlatvédelmi célokra fókuszáló felhasználását és nyomon követését. A Nemzeti Éghajlatváltozási Stratégia magába foglalja a Hazai Dekarbonizációs Tervet, a Nemzeti Alkalmazkodási Stratégiát és a „Partnerség az éghajlatért” Szemléletformálási Tervet.

Nagyatád ITS a Nemzeti Éghajlatváltozási Stratégia alábbi specifikus céljaihoz illeszkedik:

A Nemzeti Éghajlatváltozási Stratégia specifikus céljai	ITS operatív célok
Dekarbonizáció	O7
Az éghajlati sérülékenység területi vizsgálatának térinformatikai megalapozása	O7
Alkalmazkodás és felkészülés	O7
Éghajlati partnerség biztosítása	O7

Magyar Nemzeti Társadalmi Felzárkózási Stratégia II.

A Kormány 2011-ben készítette az első Magyar Nemzeti Társadalmi Felzárkóztatási Stratégiát az Európai Unió tagállamainak közös keretstratégiájába illeszkedően. A Stratégia 2014-ben került felülvizsgálatra, amelyet a Kormány az 1603/2014. (XI. 4.) számú határozattal fogadott el. Fő feleadata a szegénységet illető társadalmi problémák kiváltó okainak, szerkezeti összefüggéseinek feltárása a leszakadó országrészekben, kiemelten a roma lakosságra és a gyermekszegénységre fókuszálva. Hosszú távú cél a társadalmi-gazdasági javakhoz való hozzáférés esélyének javítása és a társadalmi összetartozás erősítése. További cél a gazdaságélénkítéshez, a munkaalapú társadalom értékeinek gyakorlatba való átvezetésével a foglalkoztatottság számottevő bővítéséhez, a szegénység csökkentéséhez, a szociális biztonság megerősítéséhez való hozzájárulás.

Nagyatád ITS a Nemzeti Éghajlatváltozási Stratégia alábbi specifikus céljaihoz illeszkedik:

A Magyar Nemzeti Társadalmi Felzárkóztatási Stratégia II. célrendszere	ITS operatív célok
A szegénységben és társadalmi kirekesztettségben élők arányának csökkentése, különös tekintettel a roma népességre.	O1, O2
A szegénység, szociális kizáródás újratemelődének megakadályozása.	O1, O2
A társadalmi-gazdasági javakhoz történő egyenlő esélyű hozzáférés javítása, a társadalmi összetartozás erősítése.	O1, O2

Nemzeti Közlekedési Infrastruktúra-fejlesztési Stratégia 2014-2030

A Nemzeti Közlekedési Infrastruktúra-fejlesztési Stratégiát a Kormány az 1486/2014. (VIII. 28.) számú határozattal fogadta el, amely dokumentum a közlekedési ágazat közép-, hosszú és nagytávú céljait határozza meg, a közlekedéssel összefüggő gazdasági, társadalmi, környezeti és területhasználati folyamatok tervezhetőségének biztosítása érdekében.

Nagyatád ITS a Nemzeti Közlekedési Infrastruktúra-fejlesztési Stratégia alábbi céljaihoz illeszkedik:

A Nemzeti Közlekedési Infrastruktúra-fejlesztési ITS operatív célok Stratégia célkitűzései	
Környezetre gyakorolt hatások javulása	O7
Egészség és vagyonbiztonság javulása	O1, O2, O3
Gazdasági növekedés elősegítése	O3, O4, O5, O8
Foglalkoztatás javulása	O1, O2, O3, O4, O5, O8
Lakosság jólétének javulása	O1, O2, O3, O4, O5, O6, O7, O8
Területi egyenlőtlenségek mérséklése	O3, O4, O5
Társadalmi igazságosság, méltányosság javulása	O1, O2
Nemzetközi kapcsolatok erősítése	O3, O4, O5, O8
Társadalmi szinten hasznosabb közlekedési szerkezet kialakítása	O7
Szállítási szolgáltatások színvonalának és hatékonyságának növelése	O7

7.2 Belső összefüggések (a célok logikai összefüggései, a helyzetértékelésben beazonosított problémákra ad-e megoldást, a stratégia megvalósíthatósága, a célok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatása)

Jelen fejezet célja, hogy a stratégiai céljelölés belső összefüggéseit vizsgálja. Az alábbi táblázat azt mutatja be, hogy a stratégiai fejezetben meghatározott célok mely -a helyzetértékelésben feltárt - problémák megoldására fókuszálnak.

Helyzetértékelésben feltárt problémák (SWOT-Gyengeségek)	ITS célrendszeréhez illeszkedés
Társadalom, humáninfrastruktúra <ul style="list-style-type: none"> • Időskorú népesség növekvő részarányával nem tart lépést az idősellátás kapacitás és szolgáltatás fejlesztése. • A legfeljebb általános iskolát végzettek aránya magasabb az országos átlagnál 	O1, O2

<ul style="list-style-type: none"> • A roma lakosság alacsony foglalkoztatási szintje • Alacsony vállalkozói készség, kevés vállalkozó • Képzett munkaerő hiánya, magasabban képzettek nem jönnek vissza a térségbe • Elhanyagolt településkép a járás településein • Nincs megfelelő termék és térségi marketing 	
<p>Gazdaság</p> <ul style="list-style-type: none"> • Térségi elérhetőség • Alacsony feldolgozottságú mezőgazdasági termékek • Szervezőerő hiánya a mezőgazdaságban • Képzett munkaerő hiánya, magasabban képzettek nem jönnek vissza a térségbe • Nincs megfelelő termék és térségi marketing • vállalati mérethierarchia torz, mikrovállalkozások túlsúlya jellemző, KKV szféra relatíve gyenge, nagyvállalati kör pedig szinte teljesen hiányzik; • külföldi tőke jelenléte mérsékelt • helyi vállalkozások jellemzően alacsony tőkével, csekély létszámmal működnek, fejlődési potenciáljuk csekély, a kereslet ingadozásai rendkívül súlyosan érintik őket • az önkormányzat gazdaságfejlesztésre fordítható eszközei és erőforrásai korlátozottak • helyi vállalkozások korlátozott innovativitása, limitált K+F tevékenység 	O3, O4, O5, O8
<p>Táj- és természetvédelem, zöldfelületi rendszer</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rinya menti folyosó alulhasznosított • természetvédelmi területeken nem a védettséggel összeegyeztethető területhasználat, illegális hulladéklerakás, • természetközeli területek rekreációs célú használata, bemutatása sok esetben elégtelen, • zöldfelületi kataszter hiánya, • kertés mezőgazdasági területek és a védett természeti területekkel szembeni elvárások ütközése. 	O7
<p>Településhálózat, fejlesztési- és rendezési környezet, épített környezet</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gyorsforgalmi úthálózati kapcsolatok hiánya • Vasúti kapcsolat gyengése • Aprófalvas környezet • Nemzetközi együttműködések nem intézményesültek, kapcsolatok gyengék • Úthálózat minősége 	O3, O7, O8

8 A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI

Az egyes kockázatok bekövetkezésük valószínűsége alapján három kategóriába sorolhatók: alacsony, közepes és magas kockázattal rendelkezők. Feltüntetésre kerültek a lehetséges megelőzési, illetve kezelési javaslatok is, azonban az ITS-ben megnevezett projektek megvalósítása előtt a kockázatok feltérképezése – kockázatkezelési terv készítése – valamennyi projekt esetében szükséges, hogy a kockázatok lehetőségét minimalizálni lehessen, és ne akadályozza a stratégiai célok megvalósulását.

A stratégia megvalósításának kockázatait az alábbi táblázatban mutatjuk meg.

Kockázat típusa	Kockázatok azonosítása	Kockázatok értékelése	Kockázatok kezelése	Bekövetkezési valószínűség	Bekövetkező és hatása
Intézményi kockázat	Humán erőforrás minősége	A stratégia megvalósítása sikertelen	Tapasztalt munkatársak és hatékony, együttműködő menedzsment szervezet felállítása	alacsony	közepes
	Menedzsment szervezet minősége	Menedzsment szervezt hatékonysága alacsony	Menedzsment szervezet megerősítése (HR)	alacsony	közepes
	Tulajdonviszonyok helyzete	Potenciális fejlesztő és az ingatlantulajdonos nem egy személy/szervezet	Ingatlanviszonyok rendezése a projekt előkészítése során – együttműködése k, bérleti konstrukciók kidolgozása	alacsony	közepes
	Projektelemek előkészítettsége nem megfelelő szintű	Egymásra épülő projektek egymás megvalósulását veszélyeztetik	Előkészítő munkák helyes menedzselése	alacsony	magas
	Megyei és állami szintű	Megyei és állami partnerek bevonása nem	Együttműködése k kialakítása a megyeszékhely	közepes	magas

	kapcsolatok minősége	kellő szintű, mélységű	el, szomszédos településekkel, településekkel és állami szereplőkkel		
Társadalmi kockázat	Társadalmi elégedetlenség a fejlesztések következtében	A lakosság a fejlesztésekkel elégedetlen	Egyeztetése lefolytatása a fejlesztések megkezdése előtt	alacsony	közepes
Kivitelezési kockázat	Időbeli csúszás áll be a projekt megvalósítása során	Műszaki-tervezési munkák időbeli csúszása miatt a projekt nem valósult meg vagy késik	Ütemezés gondos tervezése, operatív menedzsment szervezet megerősítése	közepes	magas
	Kivitelezési munkák okozta elégedetlenség	Kivitelezési munkák során fellépő kellemetlen/nem kívánt intézkedések a lakosság számára	Lakossági tájékoztatás megtartása a kivitelezés megkezdése előtt	alacsony	alacsony
Pénzügyi, gazdasági kockázat	Pályázati források lehívhatóságának nehézségei	Korlátozott forráskeret, nagy versenyhelyzet áll elő a települések között	Pályázati dokumentáció elkészítése szakértelemmel rendelkező menedzsment szervezet által	magas	magas
	Önkormányzati források rendelkezésre állása	Az önkormányzat nem tudja a szükséges önerőt, előleget biztosítani a fejlesztéshez	Megfelelő pénzügyi előkészítés szükségessége	magas	magas
	Külső források (befektetők, hitelek) elmaradása	A fejlesztések megvalósulása a szükséges források bevozása	Projekt előkészítése során a befektetői körök felmérése,	közepes	magas

		befektetői érdeklődés és/vagy hitelfelvételi lehetőség hiánya miatt meghiúsul	hitelfelvételi lehetőségek megvizsgálása		
Jogi kockázatok	Szabályozási környezet változásai	Jogszabályi feltételek megváltozása miatt a projekt megvalósítása veszélybe kerül	Jogi környezet folyamatos figyelése, helyi szintű jogszabályok szükséges módosítása	alacsony	közepes
	(Köz)beszerzési eljárások sikertelensége	A sikertelen beszerzési eljárások időben kitolhatják vagy veszélybe sodorhatják a fejlesztés megvalósulását	(Köz)beszerzési eljárások megfelelő szakmai előkészítése	közepes	közepes

9 A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

9.1 A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek

A fejezet azon önkormányzat által végzett tevékenységeket foglalja össze, amelyek segítik, támogatják az integrált településfejlesztési stratégiában, valamint más, stratégiai jellegű dokumentumokban megjelölt fejlesztési célok elérését. A város biztosíthatja ezt a megfelelő keretek előteremtésével, valami szabályozó, rendeletalkotó tevékenységével. Ideális esetben ez a két típusú tevékenység együtt jelenik meg és az elérni kívánt célok irányába egyszerre hatnak.

Fenntartható Energia Akcióprogram (SEAP)

Magyarországon az üvegházhatású gázok kibocsátása az elmúlt 25 évben mintegy 40 százalékkal csökkent, elsősorban a nehézipar leépülése és az agrártermelés visszaesése miatt. A globális éghajlatváltozási folyamat azonban tovább gyorsult és ezek a hatások a medence-jelleg miatt Magyarországot erőteljesebben érintik, mint Európa más földrajzi térségeit. A szakértői vizsgálatok szerint az ipar és a mezőgazdaság területén már csak kis dekarbonizációs lehetőség mutatkozik Magyarországon, ugyanakkor az energiatermelésben és -elosztásban, valamint az épületenergetika, továbbá a közlekedés területén van még mód az üvegházhatású gázok kibocsátásának érdemi csökkentésére.

Az önkormányzatok döntő szerepet játszanak a klímaváltozás hatásainak enyhítésében, főleg ha figyelembe vesszük, hogy az energiafogyasztás és a CO₂-kibocsátás 80%-a városi tevékenységhez kapcsolódik. Az Európai Unió klíma- és energiacsomagjának 2008-ban történt elfogadását követően az Európai Bizottság által létrehozott Polgármesterek Szövetsége támogatja a helyi önkormányzatok fenntartható energiapolitika megvalósítása során tett erőfeszítéseit és a helyi és regionális szereplőket az uniós célkitűzések teljesítése érdekében mozgósítja.

A Fenntartható Energia Akcióprogram (SEAP) kulcsfontosságú konkrét intézkedéseket és projekteket tartalmaz. Az energia-megtakarításon kívül a SEAP egyéb eredményeket eléréséhez is hozzájárul, mint például:

- helyváltoztatást nem igénylő szakmunkák és stabil munkahelyek létrehozása;
- egészségesebb környezet és életminőség;
- jobb gazdasági versenyképesség és az energiától való nagyobb függetlenség.

A SEAP lehetőséget biztosít az anyag- és energiatakarékos technológiák alkalmazásával az ipar, az állattenyésztési ágazatok és az ahhoz kapcsolódó élelmiszeripar fejlesztésére is. A SEAP-okban a helyi önkormányzatok önkéntesen kötelezettséget vállalnak az energiahatékonyság javítására és a megújuló energiaforrások fokozott hasznosítására azért, hogy Magyarország összességében elérje az Európai Unió által 2020-ra kitűzött 20%-os CO₂-kibocsátás csökkentését.

A SEAP alapján a TOP Plusz támogatást biztosít az önkormányzati tulajdonú épületállomány energiahatékonyság központú rehabilitációjára és a megújuló energiaforrások alkalmazására. Az energiamentesítést pedig önkormányzati kedvezményezett esetén a TOP Plusz támogatja.

Fenntartható városi mobilitási terv (SUMP)

A fenntartható városi mobilitási terv olyan új koncepció, amely alapvetően az EU által meghatározott klímavédelmi és energiahatékonysági célokat segíti. Az újdonságot a korábbi közlekedéstervezési gyakorlathoz képest az jelenti, hogy:

- nagyobb hangsúlyt helyez a lakosság és a különböző érdekcsoportok bevonására,
- a különböző szakpolitikai területek összehangolására (pl. közlekedés, területfejlesztés, gazdaságfejlesztés, környezetvédelem, szociális ügyek, egészségvédelem, közbiztonság, energetika, stb.), valamint
- a térségi/agglomerációs kooperációra.

A városi mobilitási terv legfontosabb hozzáadott értéke a költségmegtakarítás az önkormányzat és a városi szereplők számára, a személyre szabott közlekedési megoldások a várost használó csoportok számára, valamint a jobb, élhetőbb városi környezet. A fenntartható városi mobilitástervezés során mód van akár egyének (iskolások, mozgáskorlátozottak, idősek, stb.), akár vállalkozások számára a multimodális, ajtótól ajtóig való közlekedési megoldások kidolgozására. A mobilitástervezés a közúti infrastruktúra fejlesztése helyett olyan kiegyensúlyozott intézkedéscsomagban gondolkodik, amelyben jelentős szerepet kapnak a mérsékelt költségvonzatú közlekedésszervezési intézkedések. Az integrált tervezési megközelítés segíti a környezetbarát ágak, megoldások felé való átrendeződést, ami azért is fontos, mert a városnak sokszor egymásnak versengő jogi kötelezettségnek kell megfelelniük (pl. levegőtisztaság javításával, zajterhelés csökkentésével, stb. kapcsolatos országos és EU-s elvárások.) A Fenntartható Városi Mobilitási Terv funkcionális városban gondolkodik, a tervezés az együttműködésre alapoz.

Klímastratégia

Magyarország kitettsége és sérülékenysége az éghajlatváltozás várható hatásainak szempontjából globális és európai mércével mérve is jelentős. Vizsgálatok támasztják alá, hogy az országon belüli, a klímaváltozás hatásaival szembeni térségi sérülékenység is igen nagy eltéréseket mutat. A klímaváltozás kiváltó okainak megfékezése, csökkentése globális összefogást kíván, ugyanakkor a várható negatív hatásokra való hatékony felkészülés – lokális tervezést és helyi megoldásokat kíván. Ezért fontos az éghajlatváltozás hatásaira való felkészülést és az alkalmazkodást elősegítő a települési szintű klímastratégiák és programok kidolgozása.

A város közterületeinek közösségi használata és a helyi identitástudat növelése – a boldog város

A jól működő városok felé elvárás, hogy az aktív és kulturált pihenéshez, szórakozáshoz, kikapcsolódáshoz, művelődéshez szoroson kötődő szolgáltatásokat is nyújtson, amelyek nemcsak a lakosság igényeit elégítik ki, hanem kiemelkedő szerepet játszhatnak az új (gazdasági, szolgáltatási, innovációs) fejlesztések megtelepedésében is.

E feladat magában foglalja a városi parkok és zöldterületek karbantartását, a vendéglátás, művelődési intézmények eltérő lakossági-, és turista-igényekhez igazodó összehangolt és ötletes fejlesztését,

támogatását is. Kiemelten érdemes támogatni a szabadidő értékes eltöltésével, a sporttal, az egészségtudatra neveléssel összefüggő piaci és civil kezdeményezéseket.

Ehhez kapcsolódik a helyi identitás és a lokálpatriotizmus erősítése is. A kultúra és tudás ma már a modern gazdaság és társadalomfejlesztés alapvető támogatója. A közösséghez és a lakóhelyhez kötődés, az identitástudat, lokálpatriotizmus, valamint a társadalmi szolidaritás megteremtése érdekében a társadalmi kapcsolatok tudatos építésének célrendszere szükséges, mivel e nélkül nem lehet növelni az itt élők életminőségét és együttműködési készségüket sem. Ennek érdekében az identitást erősítő események mellett további lehetőség a sajátos meghatározottságú városrészek (telepek), civil – városszépítő (építő, ápoló) szervezeteinek támogatása, illetve újabbak létrehozásának támogatása. A tudásalapú és akár a modern korról lépést tartó „digitális városprogram” elindításával feladatot is erősítheti a városról szóló információk, tudásanyagok internetes oldalakon való megjelenítése.

Szabályozási tevékenységek, eszközök

- A „tervalku” (Településfejlesztési Megállapodás/Szerződés¹), amely lehetővé teszi, hogy egyes nagy beruházások esetén, amely a település területén zajlik le, a beruházó és a települési önkormányzat között olyan szerződés készüljön, amely mindkét fél számára előnyös és rögzített fejlesztési feladatokkal bír;
- Az önkormányzat elővásárlási jogának gyakorlása területek kivásárlásakor;
- Városmarketing célú tevékenységek: a város az integrált településfejlesztési stratégiában megfogalmazott célokkal, valamint azok eszközrendszerével összhangban, az ebben szereplő célok elérése érdekében hajtja végre marketingtevékenységét. Ehhez kapcsolódik a marketingkommunikáció, mint eszköz a magánbefektetők bevonására, a lehetséges, kölcsönösen eredményes partneri együttműködések kialakítására, valamint a létesítmények kihasználtságának növelésére. Mindez a fejlesztési eredmények ismertebbé tételét, a város által tervezett programok minél nagyobb vonzerejének kialakítását szolgálja;
- Helyi adó- és illetékkezdményekkel bizonyos esetekben a magántőke mobilizálható, amelyet a Tervalkuban / településrendezési szerződésben rögzíthetnek a felek;
- Ingatlangazdálkodási koncepció, melynek keretében a város saját tulajdonú ingatlanait felméri, azok hasznosíthatóságát számba veszi.

¹ Nagyatád Város Önkormányzatának szerződést szükséges kötni az Agrár Kft. által létesítésre kerülő öntözőfejlesztés, víztározó beruházás megvalósításához.

9.2 Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti kereteinek meghatározása

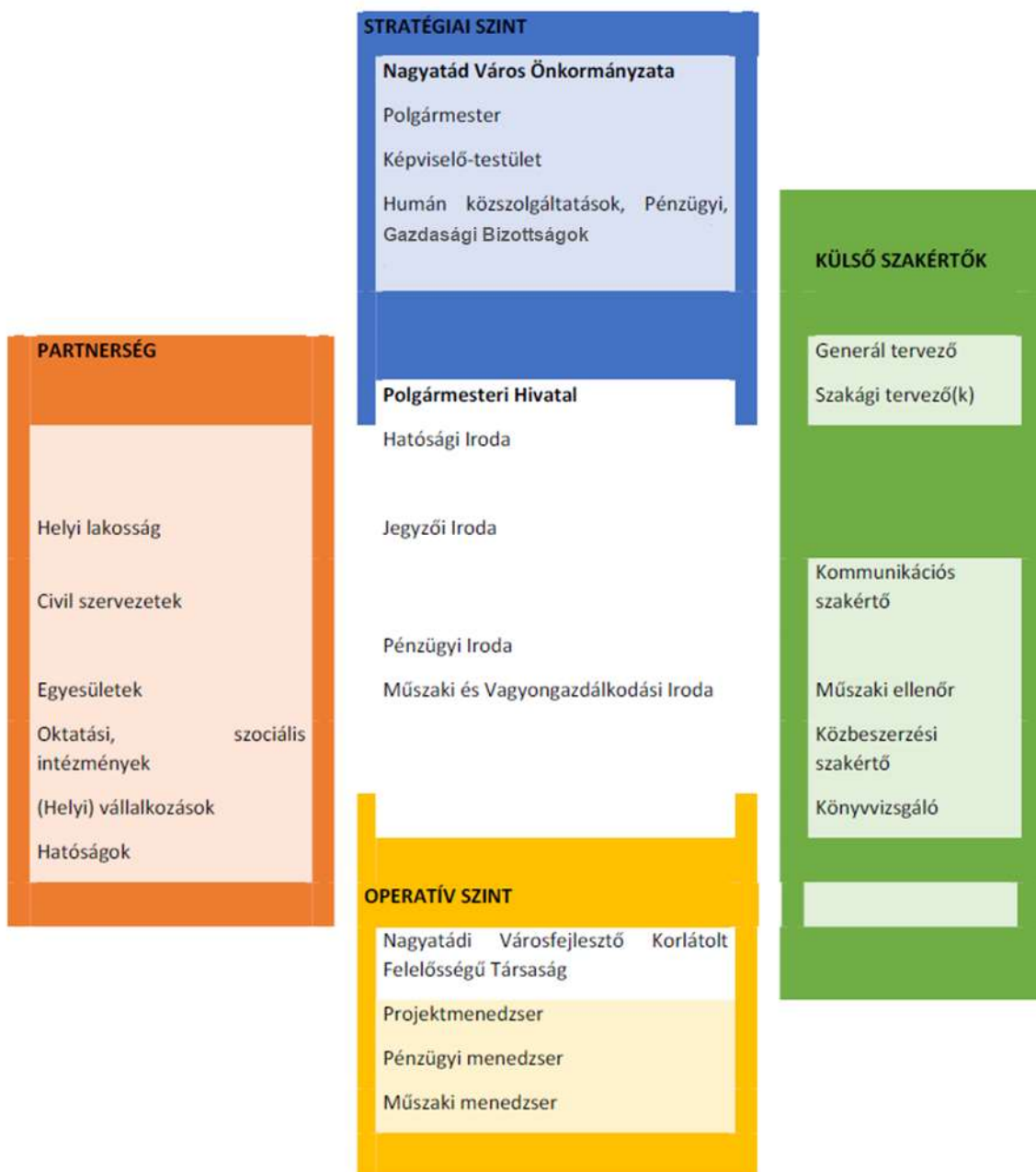
A városfejlesztés jelenlegi szervezeti rendszere

A városfejlesztési feladatok ellátása a Nagyatádi Polgármesteri Hivatal Műszaki és Vagyongazdálkodási Iroda iránymutatásával, a városi főépítész iránymutatásával és szükség szerint a Városfejlesztő Kft. közreműködésével történik.

A Nagyatádi Városfejlesztő Korlátolt Felelősségű Társaságot Nagyatád Város Önkormányzata egyszerűsített cégeljárás keretében 2009. június 25-én alapította meg. A társaság alapfeladata a város-rehabilitációs pályázatok projektmenedzsment feladatainak ellátása, amelyet a társaság az Önkormányzat és az NVF Kft. között 2009. június 25-én létrejött Alapszerződés, valamint 2009. július 1-én létrejött Megbízási szerződés és annak módosításai alapján valósít meg.

A Nagyatádi Városfejlesztő Kft. alapfeladatai:

- A városfejlesztés komplex folyamatában - stratégiaalkotás, tervezés, előkészítés fázisai – való proaktív részvétel;
- A város fejlődését elősegítő pályázati és projektlehetőségek feltárása, előterjesztése, véleményezése a döntéshozatal megalapozottságának érdekében;
- Pályázatokhoz, projektekhez szükséges külső szakértők megbízása, tanulmányok, tervek, valamint egyéb szükséges dokumentációk elkészíttetése;
- A gazdasági partnerek – civil, közigazgatási, államigazgatási – koordinációja;



Az ITS megvalósítása során a döntéshozói szintet a Nagyatád Város Képviselő-testülete jelenti. A döntéselőkészítési feladatokat a Polgármesteri Hivatal adott szervezeti egységei végzik.

A stratégiai menedzsmentet a polgármester, a képviselő-testület és a Gazdasági Bizottság alkotja. Fontosabb feladatuk:

- Az ITS megvalósításának nyomonkövetése, elvárt eredmények, hatások értékelése.
- Az operatív menedzsment szint tevékenységének stratégiai szintű felügyelete, céljainak meghatározása, eredményeinek értékelése, szükség esetén korrekció kezdeményezése.

Az ITS megvalósításával kapcsolatos döntés előkészítő feladatokat a Polgármesteri Hivatal Műszaki és

Vagyongazdálkodási Irodája végzi.

- A városi társadalom és gazdaság igényeinek és lehetőségeinek feltárása, azok változásainak beépítése az ITS-be.
- A városfejlesztés külső és belső környezetében bekövetkezett változások figyelemmel kísérése, a célokra gyakorolt hatások elemzése.
- ITS partnerségi egyeztetések szakmai irányítása, felügyelete
- Szakmai stratégiai szinten a településközi koordináció biztosítása.
- ITS partnerségi egyeztetések anyagainak előkészítése, előterjesztése döntés-előkészítésre.
- A döntéshozók részére éves jelentés készítése az ITS megvalósításáról, a változó külső, belső tényezőkről, korrekciókról, társadalmi igények változásáról.
- ITS megvalósítási folyamatáról a lakosság tájékoztatására alkalmas információk összeállítása, évente legalább egyszer, jelentősebb változások esetén többször is.

A program sikeres lebonyolításának humánerőforrás kapacitása a külső tanácsadó cégek esetleges bevonhatóságának a feltétele. A program sikeres lebonyolításához legalább 5-6 fős belső projekt menedzsmenst team felállítása szükséges, a humánerőforrás rendelkezésre állása szerint az önkormányzati hivatal és/vagy a Városfejlesztő Kft-vel közösen.

Az ITS keretében megvalósítani tervezett projektek forrásigénye jelentősen meghaladja a tervezési időszakban reálisan bevonható források mértékét, ami, optimista becslés esetén sem várható, hogy meghaladja az 5 milliárd forint összeget. Mivel az elérhető Európai Unió és hazai források teljes összetétele nem ismert, az ITS ténylegesen végrehajtásra kerülő beavatkozásai sem azonosíthatóak. Az elérhető forrásokhoz kapcsolódó feltételek folyamatos figyelése, lehetőség szerinti alakítása és ez alapján a végrehajtandó projektek kiválasztása az ITS menedzselésének részét képezi.

9.3 Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok

Az önkormányzat a város térségi szerepköréhez igazodva szükség esetén elvégzi az ITS végrehajtása során a térségi egyeztetéseket, amelyek biztosítják, hogy a város stratégiai fejlesztési irányai és az ehhez illeszkedő fő beavatkozások összhangban legyenek a környezet főbb szereplőinek stratégiáival és projektjeivel.

A település járásközponti szerepéből adódóan kiemelt fontosságúnak tartja a nagyobb térségi hatással bíró projektek esetében az érintett településekkel való kooperációt. Ez az előkészítéstől a megvalósításon keresztül a fenntartásig a teljes folyamatot felöleli. Ennek jelentőségét emeli, hogy a város fejlesztései nemcsak a várost, hanem járásának települését is érinti, mivel a térség lakói a városban veszik igénybe a szolgáltatások többségét, sokan itt dolgoznak, kötődnek a városhoz. Természetesen mindez fordítva is működik, amennyiben egy járási település projektje a járásközpontot, vagy a járás több települését is érinti, a város is részt kíván venni az előkészítés, megvalósítás és fenntartás folyamatában is.

A város céljait a fentiek alapján is szükséges összehangolni nemcsak középtávon, hanem hosszú távon is a járás településeinek céljaival. A város vezetése különböző információs csatornákon keresztül tudatosítja a térség településeivel, illetve együttműködik velük a célok alakításában. Elsősorban a

társág településeit is érintő intézményhálózat fejlesztés, és munkahelyteremtés kap prioritást kiegészítve a kapcsolódó közszolgáltatásokkal, melyeket a város és térsége igénybe vesz.

A Rinyamenti kistérség települései 1995-ben alapították meg a Rinyamenti Területfejlesztési Önkormányzati Társulást, érdekeik hatékonyabb érvényesítése, és eredményesebb együttműködésük érdekében. A társulás 2004. nyarán átalakult, létrejött a Rinyamenti Kistérség Többcélú Önkormányzati Társulása. E társulás keretében a korábbi együttműködés kiszélesedett, a területfejlesztés mellett már a közoktatás, a hétközi és hétvégi orvosi ügyelet, a szociális ellátás feladatait is közösen látják el az önkormányzatok. A kistérségben megjelenő problémákat, illetve azok megoldási lehetőségeit a stratégiai fejlesztési program (A Rinyamenti Kistérség Stratégiai Fejlesztési Programja – 2005), illetve a vidékfejlesztési program tartalmazza. A feladatellátáshoz szükséges forrásokat a többcélú társulások részére nyújtott normatív támogatás, pályázati források, valamint a települések saját forrása jelenti.

A településkoordináció mechanizmusai: a társulás döntéshozó szerve a Társulási Tanács, melynek tagjai az egyes települések polgármesterei. A Tanács munkáját a polgármesterek közül választott elnök, vagy annak akadályoztatása esetén az elnökhelyettes irányítja, valamint egy öt tagú elnökség, és különböző bizottságok (pénzügyi, közoktatási, szociális, egészségügyi) segítik. A bizottságokban a polgármesterek mellett az adott területet jól ismerő, nagy tapasztalattal bíró szakértők is részt vesznek.

A társulás elnöke Nagyatád polgármestere.

A többcélú társulás munkaszervezetét a Nagyatádi Polgármesteri Hivatal látja el. A társulás éves terveknek megfelelően rendszeresen tartja üléseit, az egyes települések fejlesztési programjai egyeztetésre kerülnek.

Partnerség biztosítása a megvalósítás során

A településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendeletnek megfelelően a partnerségi egyeztetés, együttműködés nem csak része, hanem kerete a tervező munkának. A partnerségi egyeztetés folyamatát Nagyatád településfejlesztéssel, településrendezéssel és településkép-érvényesítéssel összefüggő partnerségi egyeztetés helyi szabályairól szóló 21/2017. (IX.4.) KT rendelete is szabályozza. Az előkészítés és a teljes tervezési munka, majd a követés során biztosított a tervezés, majd a megvalósítás folyamatának, tartalmának nyilvánossága, a helyi társadalom és gazdaság szereplőinek partnerként történő bevonása. A partnerség, mint horizontális alapelv érvényesítése elengedhetetlen

- a települések jövőbeni társadalmi, gazdasági, kulturális fejlesztéseit, térszerkezetük alakulását, a tervezett fejlesztési programok irányait, a projektszintű forrásbevonást, a pályázatok tárgyát, volumenét és szinergiáját meghatározó, megalapozó stratégia, a tervezési dokumentumok tervezési folyamatában,
- a megvalósítása folyamán,
- a felülvizsgálat és értékelés, a szükséges korrekciók meghatározása során.

A partnerségi egyeztetési módszerek, eszközök és célcsoportok kiválasztása során meghatározó szempont volt, hogy a társadalom- és gazdaságfejlesztés hatékony és fenntartható módon való

formálása csak a helyi közösség bevonásával, széles körű elköteleződésével, helyi értékek és problémák feltárására alapozottan képzelhető el. A tervekészítés folyamatába a társadalmi folyamatokban meghatározó, vagy a stratégia megvalósításában kulcsszerepet betöltő szervezetek és azok képviselői mind bevonásra kerülnek. Ezáltal a szervezetek tevékenységének jövőbeni eredményeit és elképzeléseit már a tervezés során meg lehet határozni és a stratégiai célok vagy a kulcsprojektek közé beépíteni.

9.4 Monitoring rendszer kialakítása

A monitoring rendszer működtetési mechanizmusának meghatározása

Módszertan

Az elmúlt programozási időszakok egyik fontos tapasztalata volt, hogy a célok megvalósulásának méréséhez szükséges adatok nem, vagy csak korlátozottan voltak elérhetők, így a stratégia menedzselésének egy fontos eszköze nem állt a települések rendelkezésére.

Mivel az eredményközpontúság elve miatt az indikátorok és azok célértékeinek szerepe felértékelődött, ezért az ITS indikátorai úgy kerültek kialakításra, hogy azok egyértelmű és hozzáférhető adatokra támaszkodjanak, azaz az indikátorok változását az adatok egyértelmű változásához lehessen kötni.

A monitoring tevékenység szervezeti háttere és folyamata

Az eredményes monitoring tevékenység feltétele, hogy az nyomon követés rendszerének kialakítása az előkészítés és a megvalósítás integráns részét képezze, meghatározva a folyamatokat, határidőket és felelősöket. A monitoring folyamata az alábbi lépésekből áll:

1. Egyértelmű célkitűzéseket megfogalmazó, világos beavatkozási logikára épülő településfejlesztési koncepció kialakítása.
2. Konkrét beavatkozásokat és részben projekteket, illetve a kapcsolódó finanszírozási forrásokat meghatározó ITS kidolgozása.
3. A monitoring és értékelési tevékenység alapját jelentő indikátorkészlet összeállítása – jelen fejezet összefoglalja az átfogó, tematikus és területi célokhoz kapcsolódó javasolt monitoringmutatókat, míg a projektszintű indikátorok az egyes projektek konkrét kidolgozásakor kerülnek meghatározásra.
4. A monitoring és értékelési tevékenység megalapozásához és eredményes végrehajtásához szükséges információk összegyűjtése
5. Az indikátorok teljesülésének nyomonkövetése a megvalósítás során.

A monitoring tevékenység alapvetően belső feladat, azaz a településfejlesztési koncepció és az ITS végrehajtásáért felelős szervezet felelősségi körébe tartozik. Célszerű kijelölni egy személyt, aki felelős

a monitoring és értékelési tevékenység koordinációjáért és végrehajtásáért. A monitoringhoz kapcsolódó legfontosabb feladatok:

- a monitoringrendszer kereteinek kialakítása előre elkészített és folyamatosan frissítendő adatbázis megalkotásával;
- az indikátorok aktuális értékének – a terv szerinti gyakorisággal történő – összegyűjtése, rögzítése a monitoring rendszerben;
- rendszeres kapcsolattartás a projektek megvalósításért felelős személyekkel az indikátorok elérését nagymértékben befolyásoló kulcs-, hálózatos és akcióterületi projektek nyomon követése érdekében;
- éves monitoring jelentés készítése, amely tartalmazza a szükségesnek tartott beavatkozásokat a program végrehajtásába (a jelentést a menedzsmentért felelős döntéshozó testületnek kell jóváhagynia).

A monitoring tevékenység szervezeti háttérét az operatív menedzsment szervezet biztosítja, amely koordinálja a megvalósuló városfejlesztési beavatkozásokat, rendszeresen figyeli, gyűjti és rendszerezi azok indikátorainak alakulását. Minderről előterjesztést készül, amelyet az érintett Bizottságok tárgyalnak, és a Képviselő-testület hagy jóvá. Az Integrált Településfejlesztési Stratégia végrehajtását és eredményeit a város Képviselő-testülete évenként áttekinti és értékeli. A beszámoló az alábbi témaköröket tartalmazza:

- a stratégia keretein belül megvalósuló projektek és azok végrehajtásának állapota,
- a stratégia keretein belül megvalósuló projektek finanszírozási információi (projekt költségvetése, források összetétele),
- városrészenként és tematikus célonkénti áttekintés a stratégia végrehajtásának kezdete óta megvalósult fejlesztésekről és azok eredményeiről,
- a stratégia indikátorrendszer alapján mért előrehaladás (az indikátorok kiinduló és célértékeinek, valamint azok aktuális értékének feltüntetésével).

Az indikátorokkal szemben támasztott követelmények

A monitoringrendszer hatékony működésének egyik alapja a szakmailag megalapozott indikátorkészlet meghatározása. Az alkalmazott mutatókkal szembeni alapvető kritériumok az alábbiak:

- Specifikus – az indikátor arra a célkitűzésre vonatkozik, aminek az eredményét, hatását méri;
- Mérhető – az indikátor számszerűen (mértékegységgel) kifejezhető;
- Elérhető – az indikátor bázis- és célértékét viszonylag gyorsan, könnyen és költséghatékony módon meg kell tudni határozni;
- Reális – a valós helyzetből és tervezett beavatkozások várható eredményeiből kiindulva kell egy ténylegesen elérhető célértéket kitűzni;
- Aktuális – az indikátornak az adott eredmény vagy output aktuális állapotára kell vonatkoznia, és alkalmasnak kell lennie időbeli nyomonkövetésre.

A stratégia eredményességének méréséhez elengedhetetlen, hogy a felállított célokhoz indikátorok – a célok elérését jelző mutatók – kerüljenek hozzárendelésre. Az alkalmazott indikátorok fajtái:

- Hatásindikátorok: Ezen indikátorok teljes mértékben egyediek, az adott település sajátosságaihoz illeszkednek. Egy középtávú célhoz – annak összetettsége függvényében – 1-2 db indikátor kapcsolódik. Ezen indikátorok tekintetében a mérhetőség követelménye nem minden esetben teljesíthető. Tekintettel azonban arra, hogy a tematikus célokhoz kapcsolódó indikátorokat mérhető módon kell kialakítani, ezért a hatásindikátorok természetükből adódóan leginkább összetett mutatók és értékeik lehetnek leíró jellegűek is.
- Eredményindikátor: Ezeket az indikátorokat a tematikus célok eredményeinek meghatározásához használtuk és az operatív programok eredményindikátorait vettük alapul. Az egyes operatív programok Egyedi Célkitűzéseket fogalmazznak meg és ezen célkitűzésekhez kapcsolódnak az OP eredményindikátorai.
- Kimeneti/output indikátor: Az indikátorokat az integrált projektek méréséhez használtuk. Az egyes operatív programokban prioritástengelyenként kerültek meghatározásra az output jellegű mutatók. A tervezés során ezeket a mutatókat – amennyiben ezek illeszkedtek a megvalósításra tervezett beavatkozások (projektek) jellegéhez – a lehető legszélesebb körben beépítettük a monitoring mutatók közé.

A monitoring tevékenység során keletkező adatokat a település rendszeresen megjelenteti saját honlapjának azon részén, amelyet a településfejlesztéssel kapcsolatos információk számára tart fenn. Emellett, a monitoring adatokat célzottan megküldi az ITS kialakításában aktívan közreműködő partnerek részére és számukra rendszeresen konzultációs lehetőséget biztosít az ITS előrehaladása tárgyában.

Fejlesztések		Indikátor	Indikátor típusa	Mértékegység	Bázisérték	Célérték	Adatforrás
AT1.1	A Nagyatádi Gyógyfürdő felújítása és bővítése	fejlesztéssel érintett terület nagysága	Output	m2			önkormányzati adatszolgáltatás
AT1.2	Városcsözpont és lakótelep - komplex városfejlesztési program	fejlesztéssel érintett terület nagysága	Output	m2			önkormányzati adatszolgáltatás
AT1.3	Rinyamenti Szociális Szolgáltató Központ épületének fejlesztése	fejlesztéssel érintett alapterület nagysága	Output	m2			önkormányzati adatszolgáltatás
AT1.4	Az Aradi és Kossuth utcák közötti összekötő út felújítása	fejlesztéssel érintett útszakasz hossza	Output	m			önkormányzati adatszolgáltatás
AT1.5	Bentlakásos idősek otthona felújítása, korszerűsítése; és idősek lakóparkja építése	fejlesztéssel érintett alapterület nagysága	Output	m2			önkormányzati adatszolgáltatás

AT1.6	Hadipark fejlesztése, hasznosítása	fejlesztéssel érintett alapterület nagysága	Output	m2			önkormányzati adatszolgáltatás
AT1.7	A Nagyatádi Városi Kórház megújítása, rekonstrukciója és fejlesztése	fejlesztéssel érintett alapterület nagysága	Output	m2			önkormányzati adatszolgáltatás
AT1.8	A strandfürdő és uszoda fejlesztése, wellness park létesítése	fejlesztéssel érintett alapterület nagysága	Output	m2			önkormányzati adatszolgáltatás
AT1.9	Nagyatádi Városi Sportcsarnok felújítása	fejlesztéssel érintett alapterület nagysága	Output	m2			önkormányzati adatszolgáltatás
AT1.10	Városi Múzeum épületének felújítása	fejlesztéssel érintett alapterület nagysága	Output	m2			önkormányzati adatszolgáltatás
AT2.1	A Rinya-völgy fejlesztése	fejlesztéssel érintett terület nagysága	Output	m2			önkormányzati adatszolgáltatás

AT2.2	Jóléti tó fejlesztése	fejlesztéssel érintett terület nagysága	Output	m2			önkormányzati adatszolgáltatás
AT2.3	A nagyatádi Mándl-kastély turisztikai célú fejlesztése	fejlesztéssel érintett terület nagysága	Output	m2			ingatlantulajdonosok adatszolgáltatása, önkormányzati adatszolgáltatás

Fejlesztések		Indikátor	Indikátor típusa	Mértékegység	Bázisérték	Célérték	Adatforrás
H1.1	Iparterületi utak létesítése, közművek kiépítése	fejlesztéssel érintett utak hossza	Output	m			önkormányzati adatszolgáltatás
H1.2	681-es számú út belterületi szakaszának fejlesztése	fejlesztéssel érintett utak hossza	Output	m			önkormányzati adatszolgáltatás
H1.3	0452/4 hrsz-ú Újkút pusztai út felújítása	fejlesztéssel érintett utak hossza	Output	m			önkormányzati adatszolgáltatás

H1.4	Nagyatád elkerülő út létesítése	fejlesztéssel érintett utak hossza	Output	m			önkormányzati adatszolgáltatás
H1.5	Keleti „városkapu” fejlesztés	fejlesztéssel érintett utak hossza	Output	m			önkormányzati adatszolgáltatás
H1.6	Szoborgaléria a természetben	fejlesztéssel érintett utak hossza	Output	m			önkormányzati adatszolgáltatás
H1.7	Belterületi utak fejlesztése	fejlesztéssel érintett utak hossza	Output	m			önkormányzati adatszolgáltatás
H2.1	Városi geotermális fűtési hálózat kiépítése	energetikai korszerűsítéssel érintett ingatlanok alapterülete	Output	m ²			önkormányzati adatszolgáltatás
H2.2	Napelempark létesítése	létesített napelempark alapterülete	Output	m ²			önkormányzati adatszolgáltatás
H2.3	Csapadékcsatornák felújítása	létesített csapadékcsatornák hossza	Output	m			önkormányzati adatszolgáltatás

H2.4	Az Árpád Fejedeleml Általános Iskola rekonstrukciója	fejlesztéssel érintett alapterület nagysága	Output	m2			önkormányzati adatszolgáltatás
H2.5	Éltes Mátyás Általános Iskola rekonstrukciója	fejlesztéssel érintett alapterület nagysága	Output	m2			önkormányzati adatszolgáltatás
H2.6	Nagyatádi óvodák fejlesztése	fejlesztéssel érintett alapterület nagysága	Output	m2			önkormányzati adatszolgáltatás
H2.7	Nagyatádi Ipari Park II. ütem infrastruktúra fejlesztése	fejlesztéssel érintett terület nagysága	Output	m2			önkormányzati adatszolgáltatás
H2.8	Közvilágítás fejlesztése	fejlesztéssel érintett szakaszok hossza	Output	m			önkormányzati adatszolgáltatás
H2.9	Talajszennyezések megelőzése, mérséklése, kármentesítése	kármentesítéssel érintett terület nagysága	Output	m2			önkormányzati adatszolgáltatás

H2.10	Hulladéklerakók megszüntetése	kármentesítéssel érintett terület nagysága	Output	m2			önkormányzati adatszolgáltatás
H3.1	Bérlakás építés	fejlesztéssel érintett alapterület nagysága	Output	m2			önkormányzati adatszolgáltatás
H3.2	A Dohánybevéltő volt hasznosítása	fejlesztéssel érintett alapterület nagysága	Output	m2			önkormányzati adatszolgáltatás
H3.3	Inkubátorház kialakítása vállalkozások részére	fejlesztéssel érintett alapterület nagysága	Output	m2			önkormányzati adatszolgáltatás
H3.4	A Nagyatád - Kivadár városrészben közösségi tér kialakítása	fejlesztéssel érintett alapterület nagysága	Output	m2			önkormányzati adatszolgáltatás
H3.5	Nagyatádi Európa Liget fejlesztése	fejlesztéssel érintett terület nagysága	Output	m2			önkormányzati adatszolgáltatás

H3.6	Állatmenhely fejlesztése		fejlesztéssel érintett terület nagysága	Output	m2			önkormányzati adatszolgáltatás
H3.7	Nagyatádi Strandfürdő fejlesztése	Termál	fejlesztéssel érintett terület nagysága	Output	m2			önkormányzati adatszolgáltatás
H3.8	Közterületi fejlesztése	parkok	fejlesztéssel érintett terület nagysága	Output	m2			önkormányzati adatszolgáltatás
H3.9	Közterületi játszóterek fejlesztése		fejlesztéssel érintett terület nagysága	Output	m2			önkormányzati adatszolgáltatás
H3.10	Új temető létesítése		fejlesztéssel érintett terület nagysága	Output	m2			önkormányzati adatszolgáltatás

Fejlesztések		Indikátor	Indikátor típusa	Mértékegység	Bázisérték	Célérték	Adatforrás
S1.1	Települési környezet fejlesztése	helyi társadalmi akciókban részt vett lakosság száma	Output	fő			önkormányzati adatszolgáltatás
S1.2	Lokálpatriotizmus erősítése	a lokálpatriotizmus erősítését célzó megrendezett programok száma	Output	db			önkormányzati adatszolgáltatás
S1.3	Életminőség fejlesztése a településen lakók számára	életminőséget javító programok száma	Output	db			önkormányzati adatszolgáltatás
S1.4	Szolgáltató önkormányzat	a bevezetett intézkedések száma	Output	db			önkormányzati adatszolgáltatás

10 AZ INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA TERVEZÉSÉNEK MÓDSZERTANA

Az integrált településfejlesztési stratégia a településfejlesztési koncepcióban megfogalmazott környezeti, társadalmi, gazdasági célok megvalósítását szolgáló középtávú fejlesztési program. A rendelkezésre álló és bevonható források ismeretében határozza meg a koncepcióban megfogalmazott meghatározott célok megvalósítását szolgáló beavatkozásokat, programokat, a megvalósítás eszközeit, nyomon követését. Az ITS a 314/2012. (XI.8.) Korm. rendeletben meghatározott tartalmi követelményeknek megfelelően határozza meg Nagyatád rövid-középtávú fejlesztési célkitűzéseit, és az azok megvalósításához szükséges stratégiai beavatkozásokat a 2021-2027-es Európai Unió tervezési időszakára.

A sikeres stratégia kialakításához nélkülözhetetlen a pozicionálás, az általános (gazdasági, jogi, társadalmi stb. tényezők), a közvetlen (versenytársak helyzete) és a belső környezet mélyreható, részletes, az összefüggésekre, a tapasztalatokra, a várható változásokra, jövő alternatíváira és végül a döntések kockázatelemzésére is kiterjedő kutatás.

Az ITS-hez kiinduló adatként felülvizsgálatra került a 2015-ben a Terra Stúdió Kft. által elkészített Megalapozó Vizsgálat a 314/2012. (XI.8.) Korm. rendelet 1. sz. melléklete alapján. Az elemzések célja a - társadalmi, gazdasági, épített- és táji környezeti és egyéb a közösséget meghatározó tényezők alapján – lehetőségek feltárásával, azok előnyös és káros hatásainak vizsgálatával a megalapozott döntés előkészítése. A terveknek realistának, megvalósíthatónak, fenntarthatónak, decentralizálnak, széles körben támogatottnak és számon kérhetőnek kell lennie.